

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
АО «Аэропорт Якутск»  
25 мая 2021 года  
(Протокол № 154 от 25 мая 2021 г.)

Утвержден единственным акционером –  
Министерством имущественных  
и земельных отношений  
Республики Саха (Якутия)  
24 июня 2021 года  
(Распоряжение № Р-1275 от 24 июня 2021 г.)

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «Аэропорт Якутск» за 2020 год**

## Оглавление

<b>1. Общая информация</b> .....	3
<i>Положение Общества в отрасли</i> .....	4
<i>Приоритетные направления деятельности Общества</i> .....	5
<b>2. О результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности по итогам 2020 года</b> .....	6
<i>Производственные показатели по итогам 2020 года</i> .....	14
<i>Финансово-экономические показатели по итогам 2020 года</i> .....	25
<i>Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности</i> .....	29
<i>Финансовый результат</i> .....	30
<b>3. Бюджетная эффективность Общества</b> .....	31
<b>4. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2020 год</b> .....	33
<b>5. Информация об объемах использованных энергетических ресурсов</b> .....	34
<b>6. Страхование имущества</b> .....	35
<b>7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества</b>	35
<b>8. О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами</b> .....	36
<b>9. Сделки</b> .....	37
<b>10. Существенные корпоративные процедуры</b> .....	37
<b>11. Сведения об участии в других юридических лицах</b> .....	38
<b>12. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»</b> .....	38
<b>13. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества</b> .....	38
<b>14. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства</b>	41
<b>15. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск»</b> .....	41
<i>Перспективы развития Общества</i> .....	41
<i>Целевые значения КПЭ Общества на 2021 год и на срок действия Стратегии</i> .....	42
<b>16. Корпоративное управление</b> .....	46
<i>Структура корпоративного управления</i> .....	46
<i>Информация о работе Совета директоров за 2020 год</i> .....	55
<i>Информация об исполнении Обществом решений органов управления, в том числе принятых в соответствии с поручениями Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)</i> .....	56

## 1. Общая информация

Акционерное общество «Аэропорт Якутск» создано 09 декабря 2010 года на основании Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 04 декабря 2009 года № 1688 «О реорганизации государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» и Распоряжения Правительства Республики Саха (Якутия) от 04 октября 2010 года № 1083-р «Об условиях приватизации ГУП «Аэропорт Якутск» путем реорганизации в форме преобразования из Государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» в Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск». В связи с изменением законодательства Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск» в феврале 2015 года переименовано в Акционерное общество «Аэропорт Якутск».

### Уставный капитал по состоянию на 31.12.2020 г.

Уставный капитал Общества составляет: 1 888 904 000 рублей

Количество размещенных именных  
бездокументарных обыкновенных акций: 1 888 904 штука

Номинальная стоимость 1 акции: 1 000 руб.

С момента создания акционерного общества единственным акционером является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляется Акционерным обществом Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» (лицензия ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00309 от 19 марта 2004).

## *Положение Общества в отрасли*

Важнейшим звеном транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является воздушный транспорт, на долю которого приходится более 80% всего пассажирооборота республики. Роль авиации в пассажирских перевозках Республики Саха (Якутия) значительна, что обусловлено географическим расположением и территориальными особенностями Республики. В отдаленных районах республики воздушный транспорт остается безальтернативным в дальнем пассажирском сообщении, а также в обеспечении товарами первой необходимости.

Аэропортовый комплекс Республики Саха (Якутия) представлен АО Аэропорт «Якутск», Аэропорт Мирный АК «АЛРОСА», Аэропорт «Талакан» ОАО «Сургутнефтегаз», ФКП «Аэропорты Севера» - включающим 29 аэродромов и 2 посадочные площадки в центральной, восточной и арктической зонах Республики Саха (Якутия) и Магаданской области.

Одним из крупнейших авиационных предприятий транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является аэропорт «Якутск».

Аэропорт «Якутск» является основным элементом транспортной инфраструктуры Республики Саха (Якутия), соединяющим региональную сеть воздушных сообщений районы со столицей республики и обеспечивает связность сети с центральными регионами России. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.04.2016 года №726-р включен в перечень аэропортов федерального значения.

На сегодняшний день Главная воздушная гавань республики – это развитая инфраструктура, тысячи пассажиров и десятки рейсов в день по различным направлениям. Разветвленная маршрутная сеть аэропорта «Якутск» помимо местных пассажирских перевозок внутри Республики охватывает центральные города России, международные направления в Корею, Китай, Вьетнам и Таиланд.

Деятельность аэропорта «Якутск» соответствует требованиям и международным стандартам качества и безопасности полетов, и подтверждена сертификатом второй категории Международной организации гражданской авиации (ICAO).

Аэропорт «Якутск» используется в качестве запасного аэродрома и для технической посадки - дозаправки, технического обслуживания на кроссполярных, трансполярных и транссибирских международных воздушных трассах, а также в качестве международного полигона для испытаний воздушных судов в условиях экстремально низких температур, является запасным аэродромом для авиакомпании Global Aviation Consulting (США), член Ассоциации «Аэропорты гражданской авиации».

## *Приоритетные направления деятельности Общества*

Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года утверждена Советом Директоров Общества от 04 апреля 2019 года.

Миссия нашего Общества – мы создаем комфорт и обеспечиваем безопасность, предоставляя услуги по международным стандартам, соединяя Якутию со всем миром!

Стратегическая цель АО «Аэропорт Якутск» - стать лучшим по комфорту и сервису международным аэропортом на Дальнем Востоке:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific);
- сократить регламент на полное обслуживание обратного рейса – не менее чем на 25%;
- достичь объема перевозок к 2032 году свыше 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Для достижения указанной цели определены 5 приоритетных направлений развития. Каждое из них включает в себя комплексы отдельных задач и ключевые проекты, решение и реализация которых способствует достижению стратегической цели.

**1. «Создание современного аэродромного комплекса»**, предусматривающее реконструкцию и капитальный ремонт аэродрома, обновление многофункциональной спецтехники и оборудования, а также развитие аэродромной инфраструктуры в целом.

**2. «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»** путем сертификации аэропорта в соответствии с требованиями международных стандартов качества ИАТА и ИКАО, оптимизации и стандартизации внутренних и управленческих процессов, а также создания системы управления качеством человеческих ресурсов.

**3. «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта»** - в рамках данного направления предстоит обновление аэровокзального пассажирского терминала, реконструкция грузового терминала, развитие коммерческих услуг в пассажирском терминале.

**4. «Внедрение цифровых технологий»** предусматривает внедрение новых технологий в сфере безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок и в сфере управленческих решений.

**5. «Перспективные рынки развития»** - основано на содействии в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, расширении услуг для малой и бизнес авиации, развитии непрофильных коммерческих видов деятельности.

## **2. О результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности по итогам 2020 года**

Аэропорт «Якутск» - крупнейший узел воздушного сообщения Республики Саха (Якутия) федерального значения, занимающий 33 позицию в рейтинге аэропортов России по количеству обслуженных пассажиров за 2020 год.

Маршрутная сеть из аэропорта «Якутск» охватывает 23 российских направления, 25 направлений по республике и 5 международных рейсов.

Аэропорт сотрудничает с более чем 10 авиаперевозчиками, среди которых основные авиакомпании нашего региона - «Якутия» и «Полярные Авиалинии», а также крупнейшие авиакомпании страны: «Аэрофлот», «Глобус»/«Сибирь» (группа компаний S7 Airlines), Nordwind Airlines, «Аврора», «Уральские авиалинии», «ИрАэро», «Ангара», «Авиастар» и т.д.

Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 оказало беспрецедентное влияние на мировую авиацию. Практически полная остановка международных полётов с конца марта 2020 года и введение ограничений на перемещение в городах и регионах Российской Федерации привели к значительному снижению пассажиропотока по итогам полугодия и второго квартала 2020 года, что существенно отразилось на всей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основное падение производственных показателей наблюдалось в мае месяце. По состоянию на 31.12.2020 пассажиропоток снизился на 40%, самолетовылеты на 20% от плановых объемов деятельности.

В данных условиях Обществом предприняты всевозможные меры для обеспечения непрерывной деятельности аэропорта, безопасности полетов и обслуживания пассажиров, сохранения и защиты коллектива в кризисный период.

### Господдержка СОП

Для обеспечения кассового разрыва, в соответствии с федеральными мерами поддержки системообразующих предприятий, аэропортом приняты меры по увеличению кредитной линии дополнительно на 300 млн.руб. (получен кредит ВТБ на 200 млн. руб под 0% на обеспечение занятости и 100 млн.руб. льготный кредит под 5% на обеспечение деятельности).

Также в рамках федеральной помощи подана заявка на отсрочку всех налоговых платежей и страховых взносов, в течение года подтверждена отсрочка налогов и платежей на общую сумму 144,5 млн. рублей.

В рамках действия постановления Правительства РФ №813 от 03 июня 2020 г. одобрена и получена субсидия на частичную компенсацию затрат аэропортов в размере 44,3 млн.руб.

В рамках действия Постановления Правительства РФ от 10.05.2020 №651 «О мерах поддержки системообразующих организаций» в октябре т.г. проведена оценка финансовой устойчивости Общества, по итогам которой деятельности предприятия присвоена высокая категория риска.

На основании результатов стресс-теста в адрес Министерства транспорта РФ направлено исх.№01/4598 от 16.11.2020г. заявление на выделение государственной поддержки в форме субсидии с пакетом обосновывающих документов. Штабом межведомственной комиссии заявление было отклонено в декабре 2020 года.

#### Антикризисные меры

В целях минимизации последствий эпидемиологической ситуации на производственную деятельность и финансовое состояние предприятия, приказом от 30.03.2020 г. №222 был утвержден антикризисный план АО «Аэропорт Якутск» на 2020 год. Основные мероприятия плана были направлены на сохранение баланса в финансово-хозяйственных расчетах Общества, оптимизации затрат, напрямую связанных с объемом услуг, выполнении задач по сохранению занятости и обеспечению трудовых гарантий работников, а также обеспечению в полном объеме требований законодательства по безопасности полетов.

Общая сумма плановой оптимизации на 2020 год составляет оценочно 122,9 млн.руб., в том числе сокращение инвестиционных затрат на обновление основных фондов на сумму порядка 38 млн.руб.

#### Эпидемиологическая безопасность

Приказом Общества от 23 марта 2020 г. №205 был принят План неотложных мероприятий по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).

Аэропорт «Якутск» в плотную взаимодействует с Оперативным штабом Республики Саха (Якутия) по недопущению завоза и распространения коронавируса. Все воздушные суда, прибывающие в Якутск из регионов с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой по коронавирусу, проходят дезинфекционную обработку.

После каждого рейса проводится дезинфекция помещений, увеличена частота санитарной обработки касс, стоек регистрации, зон досмотра, офисных помещений. После

выхода пассажиров каждого прибывающего регионального рейса производится протирка дезинфицирующими растворами телетрапов, автобусов, дверей в помещениях, дверных ручек, поручней, перил и других поверхностей, наиболее подверженных контакту.

В зале прибытия пассажиров и выдачи багажа для обеззараживания воздуха установлены рециркуляторы воздуха с УФ-лампами закрытого типа.

В аэровокзальном комплексе нанесена напольная информационная разметка о необходимости соблюдения социальной дистанции не менее метра. Сотрудники аэропорта «Якутск» проинформированы о мерах профилактики распространения коронавирусной инфекции и о необходимости использования средств индивидуальной защиты. Персонал аэропорта регулярно получает защитные маски, перчатки, антисептические растворы.

В местах скопления прибывающих пассажиров (зал прибытия, зал выдачи багажа, медпункт) регулярно проводится дезинфекция помещений холодным туманом.

В целом по состоянию на 31.12.2020 на противоэпидемиологические мероприятия направлены средства в размере 5 036,6 тыс.руб.

#### «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»

АО «Аэропорт Якутск» действует на основании свидетельства о государственной регистрации аэродрома №86, в отчетном году получен сертификат соответствия аэродрома требованиям Федеральных авиационных правил №АД 00182 от 24.03.2020, действительный до 24.03.2025. Требования к безопасности подтверждены сертификатом соответствия по авиационной безопасности от 19.11.2020 г. №ФАВТ.АБ.320 со сроком действия до 19.11.2022 г.

В 2020 году аэропортом проведена масштабная работа по автоматизации и упрощению процедур диспетчерского обслуживания и контроля обеспечения полетов. Так, завершён первый этап внедрения автоматизированной системы «КОБРА-2», позволяющая всем основным службам иметь полную информацию по ситуации на аэродроме и перроне, и синхронизированно получать указания к действию для обслуживания воздушных судов. В I квартале т.г. были объединены все диспетчерские подразделения в единую группу с отбором высококвалифицированного персонала. Указанные меры, позволили сократить технологический график обслуживания оборотного рейса Москва–Якутск–Москва с 75 до 60 минут.

Также упрощение процедур коснулось грузового терминала. Теперь грузополучатели и грузоотправители могут проходить на территорию грузового терминала аэропорта «Якутск» в свободном режиме, минуя процедуры оформления платных пропусков и прохождения досмотра. Также изменен план расположения технологических помещений: обслуживание



клиентов – и грузополучателей, и грузоотправителей - ведется через «единое окно». Открытие ворот КПП № 3 в конечном итоге положительно повлияло на весь технологический процесс обработки груза, сократив время обслуживания клиентов грузового терминала.

Для повышения качества аэропортовых услуг пройден первый этап сертификации системы менеджмента качества на соответствие стандарту ISO 9001:2015. На постоянной основе проводится работа с обратной связью клиентов аэропорта с использованием современных систем оценки качества услуг. Оценка предприятия пользователями выросла с 1,6 балла до 2,5 баллов.

В целях устойчивой работы всех информационных систем и обеспечения их безопасности, разработаны и утверждены схемы технической и организационной защиты информации. Приобретены и установлены на физические сервера неисключительные права на антивирусное программное обеспечение для АРМ, виртуальных и облачных сред.

Принят План мероприятий по перезапуску Системы управления безопасностью полётов в соответствии с действующими стандартами ИКАО и требованиями законодательства РФ.

#### Содержание аэродромного комплекса

В отчетному году приказом Росавиации от 27.04.2020 № 432-П установлена приаэродромная территория аэродрома «Якутск» (площадь 7-й подзоны сократилась со 190 км<sup>2</sup> до 26 км<sup>2</sup>).

Завершились работы по урегулированию земельно-имущественных отношений между ФГУП «АГА (А)» и АО «Аэропорт Якутск». Так, заключен договор аренды федерального имущества аэропорта «Якутск» со сроком аренды на 49 лет. В свою очередь, заключение договора аренды федерального имущества на срок более 1 (одного) года позволит Обществу исключить процесс ежегодного перезаключения и снять дополнительную нагрузку, связанную с необходимостью подготовки и согласования соответствующих проектов решений, а также подготовки пакета документов в федеральных органах исполнительной власти.

В рамках III-й очереди реконструкции ИВПП-2 в 2020 году генеральным подрядчиком выполнены строительно-монтажные работы на общую сумму 62,0 млн.руб., в том числе:

- укрепление обочины из асфальтобетона рулежной дорожки «В» (Участок №2);
- планировочные работы и посев многолетних трав на летном поле;
- установка светосигнального оборудования и сетей связи и электроснабжения на реконструированной части ИВПП-2.

В период ВЛП выполнялись работы по поддержанию эксплуатационного состояния аэродрома: заделка сколов, выбоин, поверхностных разрушений, заливка швов искусственных

покрытий; произведен ямочный ремонт пути движения спецтранспорта. Полностью обновлена маркировка ИВПП-2, рулежных дорожек, перрона и путей движения спецтранспорта. Поддерживается в исправном техническом состоянии аэродромная техника, в полном объеме используются приобретенные в 2019 году спецмашины.

Силами служб аэропорта производится техническое обслуживание электросветотехнического оборудования аэродрома, техобслуживание 49 электроподстанций и 52 трансформаторов электропередач, в том числе ежегодный облет (летная проверка) и техническое обслуживание светосигнального оборудования ИВПП-2.

В постоянном режиме эксплуатации находится 206 единиц специализированной техники и автомобилей различной грузоподъемности для различных видов работ и услуг аэропорта. За отчетный период проведен годовой технический осмотр автомобильного транспорта АО «Аэропорт Якутск» в количестве 107 ед., управлением Гостехнадзора РС(Я) проведен годовой технический осмотр тракторной и самоходной техники в количестве 37 единиц. В целях повышения контроля качества работ спецавтотранспорта, Обществом начато внедрение программы «1С:Автотранспорт».

Имущественный комплекс аэропорта состоит из 34 объектов общей площадью 7 339 кв.м., в том числе аэровокзальный комплекс, зал длительного ожидания, цех бортового питания и гостиница «Соната». В кризисных условиях, обеспечено техническое поддержание эксплуатации зданий, ввод к отопительному сезону и проведение мелких текущих ремонтов. Для удобства маломобильных пассажиров произведен монтаж теплого ограждения уличного подъемника для инвалидов в целях его использования в зимнее время. В 4-х гаражных боксах и грузовом складе спецавтотранспорта установлены воздушно-отопительные агрегаты Volcano для поддержания оптимального тепла в помещениях.

#### Коммерческая деятельность

В целях сохранения качества обслуживания пассажиров, Обществом оперативно приняты исчерпывающие меры по недопущению досрочного расторжения договоров аренды нежилых помещений: предоставлены льготы и отсрочки по арендным платежам, разработаны система скидок для удержания постоянных стабильных арендаторов.

Проведенные мероприятия позволили сохранить основных потребителей услуг Общества по аренде нежилых помещений, при этом объем поступлений, фактически, сохранился на уровне 2019 года.

В условиях пандемии и ограничения деятельности снизились объемы производства бортового питания и реализации услуг ресторанного комплекса, при этом частично доходы

были компенсированы предоставлением услуг гостиницы для карантинных мероприятий АО «ЮВГК».

### Инвестиции

В связи с оптимизацией затрат план модернизации и реконструкции основных средств предприятия был сокращен в полном объеме, кроме приобретения спецмашины - амбулифт DENGЕ SD-5804, поставка которого была осуществлена в 1 квартале 2020 года. Кроме того осуществлена закупка дополнительного модуля КАЗС объемом 20 куб.м для полного обеспечения топливом собственных нужд аэропорта.

Одним из достижений 2020 года также является ввод в эксплуатацию новой авторемонтной мастерской для спецавтотранспорта, строительство которого началось еще в 2017 году. Объект получил разрешение на ввод, обеспечен полностью оборудованием и инструментами для ремонта спецтехники.

### «Реконструкция международного терминала аэропорта»

В соответствии с Правилами установления, открытия, функционирования (эксплуатации), реконструкции и закрытия пунктов пропусков через государственную границу РФ, утвержденными постановлением правительства РФ № 482 от 26.06.2008г. в марте 2020 г. в адрес Министерства транспорта РФ направлен пакет документов с предложением проведения реконструкции пункта пропуска через государственную границу РФ.

По данному запросу получены технические условия на объект реконструкции воздушного пункта пропуска через государственную границу РФ «Якутск» от Пограничного управления ФСБ России, Федеральной таможенной службы России, Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор) и Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору.

По состоянию на 31.12.2020г. технические условия не представлены только 8-ым центром ФСБ России по узлу специальной связи. В настоящее время 8 Центр осуществляет согласование технических условий между своими структурными подразделениями.

В соответствии с распоряжением Главы РС(Я) «О резервном фонде РС(Я) на 2020 год» от 22.04.2020 №149-РГ, финансирование на разработку проектно-сметной документации объекта реконструкции международного терминала аэропорта города Якутска, путем увеличения уставного капитала Общества в размере 62,7 млн. рублей, перенесено на 2021 год.

### Информация по персоналу

По состоянию на 31.12.2020 года штатная численность составляет 1 368,5 ед. (на 01.01.2020 г. – 1 379,5 ед.), абсолютное отклонение 11 ед. Фактическая численность персонала на 31.12.2020 года составляет 1332 чел. (на 01.01.2020 г. – 1 358 чел.). Принято на работу за 12 мес. 2020 года 115 чел. (за 2019 г. - 272 чел.), уволено за 12 мес. 2020 года 144 чел. (за 2019 г. – 287 чел.). Коэффициент выбытия персонала за 12 мес. 2020 года составляет 10,46 % (за 2019 г. - 21,53%), коэффициент текучести персонала за 12 мес. 2020 года составляет – 8,95 % (за 2019 г. – 16,58 %). Коэффициент укомплектованности персонала за 12 мес. 2020 года составляет 0,97 (за 2019 г. - 0,98).

Доля молодежи в возрасте до 30 лет по сравнению с 2019 годом снизилась на 1,66% и составила 25,81 % от фактической численности персонала. Доля сотрудников в возрасте от 30 до 50 лет увеличилась на 1,21% и составила 49,23%, доля сотрудников свыше 50 лет увеличилась на 0,45% и составила 24,75%.

Доля женщин в фактической численности персонала составляет 42,59 % (в 2019 – 42,27%), доля мужчин – 57,41 % (в 2019 – 57,41%).

Обучаются в средних и высших профессиональных учебных заведениях 69 чел. В 2020 году повысили свою квалификацию 666 работников, процент охвата обучением составляет 50,11% (в 2019 г. – 695 чел, 51,17% охвата обучением).

Разработано и утверждено Положение о профессиональном обучении работников АО «Аэропорт Якутск», которое устанавливает единые требования к организации процесса обучения, определяет виды, формы, порядок организации и проведения профессионального обучения работников Общества.

### Оптимизация закупочных процедур

В целях оптимизации затрат предприятия были внедрены принципы бюджетного планирования деятельности Общества, определены центры финансовой отчетности с усилением контрольных функций подразделений и централизации системы планирования и контроля закупок.

По состоянию на 31 декабря 2020 года объем закупок у СМСП составил 230,3 млн. рублей. По состоянию на 31 декабря 2020 года было проведено 123 закупок на конкурентной основе (конкурс, аукцион, запрос котировок, запрос предложений, запрос коммерческих предложений) на общую сумму 312,8 млн. рублей. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2020 года доля конкурентных закупок составила 53,5% от общего объема закупок.

### Судебные процессы

По состоянию на 31.12.2020 года Обществом были подготовлены и поданы в суд исковые заявления на общую сумму 233 млн. руб.

По вступившим в силу судебным актам с должников Общества в пользу АО «Аэропорт Якутск» подлежит взысканию 9,3 млн. рублей.

По остальным поданным исковым заявлениям на общую сумму 223,7 млн. руб. продолжается работа в рамках судебных процессов.

## Производственные показатели по итогам 2020 года

Основная аэропортовая деятельность аэропорта «Якутск» характеризуется следующими производственными показателями: обслуживание пассажиров, коммерческая обработка груза и почты, самолетовылеты (взлетно-посадочные операции), суммарная/приведенная взлетная масса обслуженных воздушных судов.

Таблица 1

### Основные производственные показатели за 2020- 2019 гг.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Значения показателей		Отклонение к 2019г.	
			2019 год факт	2020 год факт	Абс., ±	Отн., %
1	Обслужено пассажиров всего, в том числе:	чел.	949 746	581 472	-368 274	61,2
	- отправлено	чел.	477 596	295 343	-182 253	61,8
	- прибыло	чел.	472 150	286 129	-186 021	60,6
2	Обработано груза и почты всего, в том числе:	тн	11 205	11 723	518	104,6
	- отправлено	тн	4 324	4 448	124	102,9
	- прибыло	тн	6 881	7 275	394	105,7
3	Самолетовылеты	кол-во	8 661	7 072	-1 589	81,7
4	Суммарная взлетная масса	тн	363 988	289 666	-74 322	79,6
5	Приведенная взлетная масса	тн	360 936	286 239	-74 697	79,3

По итогам основной аэропортовой деятельности Общества за 2020 год наблюдается снижение производственных показателей по сравнению с 2019 годом по всем основным услугам:

- обслуживание пассажиров на 38,8 %;
- количество самолетовылетов на 18,3 %;
- суммарной взлетной массе на 20,4 %.

При этом увеличился объем по обработке груза и почты на 4,6%.

В 2020 году обслужено 581 472 пассажира, что на 368 274 человек меньше уровня 2019 года или на 38,8 %. Количество отправленных пассажиров составило 295 343 человек, что на 38,2 % меньше 2019г., количество прибывших пассажиров составило 286 129 человек, что на 39,4 % меньше показателя 2019 года.

## Обслужено пассажиров по видам авиаперевозок за 2020-2019 гг.

№ п/п	Направления перевозок	Обслужено пассажиров, ед.				Отклонение к 2019г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Пассажиры	Доля, %	Пассажиры	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии - центральные перевозки	684 658	72,1	420 151	72,3	- 264 507	61,4
2	Внутренние воздушные линии - местные перевозки	236 996	25,0	157 141	27,0	- 79 855	66,3
3	Международные воздушные линии	28 092	3,0	4 180	0,7	- 23 912	14,9
<b>ИТОГО:</b>		<b>949 746</b>	<b>100</b>	<b>581 472</b>	<b>100</b>	<b>- 368 274</b>	<b>61,2</b>

Снижение показателя обслуженных пассажиров произошло по всем направлениям: центральным, местным и международным.

Снижение пассажиропотока связано с введением с 16 марта 2020 года ограничительных мер в целях нераспространения коронавирусной инфекции по всей РФ. По центральным направлениям – на 264 507 чел. или на 38,6%, по местным направлениям – на 79 855 чел. или на 66,3 %, по международным – на 23 912 чел. или на 85,1%.

Международные пассажирские авиаперевозки прекращены: в Харбин с февраля 2020г, в Сеул и Утапао с марта 2020г.

Выполнен 1 рейс в июне по маршруту Якутск-Бишкек-Якутск АК «Якутия», перевезено 263 пассажира. В июле прибыло из Тяньцзинь 28 пассажиров и в августе отправлено в Пекин 105 пассажиров АК «ИрАэро».

## Обслужено пассажиров по авиакомпаниям за 2020-2019 гг.

№ п/п	Авиакомпания	Обслужено пассажиров, чел				Отклонение к 2019г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Кол-во, чел.	Доля, %	Кол-во, чел.	Доля, %		
1	Якутия	467 393	49,2	265 114	45,6	-202 279	56,7
2	Сибирь	230 725	24,3	176 040	30,3	-54 685	76,3
3	Полярные авиалинии	69 300	7,3	71 513	12,3	2 213	103,2
4	Аэрофлот	66 847	7,0	27 811	4,8	-39 036	41,6
5	Алроса	26 228	2,8	12 387	2,1	-13 841	47,2
6	Северный ветер	47 098	5,0	9 910	1,7	-37 188	21,0
7	ИрАэро	15 167	1,6	8 620	1,5	-6 547	56,8

8	Норд Аэро Транс	12 629	1,3	7 671	1,3	-4 958	60,7
9	Уральские авиалинии	5 126	0,5	1 844	0,3	-3 282	36,0
10	Ангара	2 380	0,3	443	0,1	-1 937	18,6
11	Аврора	5 437	0,6	0	-	-5 437	0,0
12	Прочие	1 416	0,1	119	0,0	-1 297	8,4
<b>ИТОГО</b>		<b>949 746</b>	<b>100</b>	<b>581 472</b>	<b>100</b>	<b>-368 274</b>	<b>61,2</b>

Отклонение пассажиропотока в разрезе авиакомпаний за 2020 г.:

- «Полярные авиалинии» - рост на 3,2% за счет показателей 1 и 3 квартала 2020г., в связи с расширением маршрутной сети по местным авиаперевозкам, связанной с приемом воздушных судов АН-24 от АК «Якутия»;

- «Сибирь» - снижение на 23,7% по направлениям Москва (Домодедово), Новосибирск, Владивосток. В 1 квартале 2020 г. зафиксирован рост показателей пассажиропотока данной авиакомпании на 54,7%, снижение наблюдается во 2 квартале на 68,8%, в 3 квартале на 26,3%, в 4 квартале на 20,3%;

- «Якутия» - снижение пассажиропотока на 43,3 % по всем направлениям, уменьшение маршрутной сети по местным направлениям в связи с передачей АН-24 АК «Полярные авиалинии», отменой международных рейсов в Сеул и Харбин. На курорты юга России (Анапа, Сочи, Краснодар, Симферополь, Минеральные воды) данной авиакомпанией за 2020г. отправлено из Якутска 13 926 пассажиров, что меньше уровня 2019 г. на 6 861 чел. или на 33%. В то же время АК «Якутия» сохранила основную долю 45,6% в структуре обслуженных пассажиров;

- «Аэрофлот» - снижение пассажиропотока по маршруту Москва (Шереметьево) на 58,4 %, в 1 квартале – на 26,8%, во 2 квартале – на 94,8 %, в 3 квартале – на 38,8%, в 4 квартале – на 80,6%. Прекращены полеты со второй половины апреля до 18 июля 2020 г. и с 24 октября до конца 2020 г.;

- «Северный ветер» - снижение на 79% в связи с отменой рейсов с апреля 2020 г. в направлении Москва (Шереметьево) и отменой рейсов с марта 2020г. по международному направлению Утапао;

- «Алроса» - общее снижение на 52,8%; в направлении Мирный - на 54,6%, на нерегулярные рейсы в Саскылах и Жиганск - на 32,6% по заявке АО «Алмазы Анабара», осуществляющие вахтовые перевозки; на прииск алмазного сырья в Молодо и ВП Алмаз на Ан-38 и МИ-8 перевезено 791 чел., что на 365 чел. больше, чем в 2019г.; (в 3 кв. 2019 г. АК «Алроса» выполнила 9 рейсов центрального направления в Новосибирск на Б-737-700 –было перевезено 1442 пассажира);



- «ИрАэро» - снижение на 43,2% по направлению Иркутск-Ленск; «НордАэроТранс» - снижение на 39,3% по местным направлениям;
- «Уральские авиалинии» - снижение на 64 % в связи с отменой запланированных рейсов летнего расписания в направлении Екатеринбург, уменьшением частоты выполнения рейсов в Санкт-Петербург (выполнено 11 рейсов июль-август 2020г., в 2019 году в летний период выполнено 31 рейс в направлении Екатеринбург-Магадан);
- «Ангара»- снижение на 81,4 %, в летний период 2019г. выполнялись пассажирские перевозки в направлении Иркутск на Ан-148, в мае-июне 2020 г. выполнены только транзитные перевозки данной авиакомпанией по маршруту Иркутск-Усть-Нера-Якутск на АН-26.
- «Аврора» - отмена запланированных рейсов летнего расписания в Хабаровск, Владивосток.

За 2020 год количество обслуженных самолетовылетов в аэропорту «Якутск» составило 7 072 ед., по сравнению с 2019 годом показатель снижен на 1 589 ед. или на 18,3 %. Структура самолетовылетов по типам воздушных судов за 2020г. претерпела изменения.

Таблица 4

**Самолетовылеты по типам воздушных судов за 2020-2019 гг.**

№ п/п	Тип ВС	2019 год факт		2020 год факт		Отклонение к 2019г.	
		Сам.выл.	Доля, %	Сам.выл.	Доля, %	Абс., ±	Отн., %
1	АН-24	3 541	40,9	2 359	33,4	-1 182	66,6
2	Q-300	882	10,2	1 211	17,1	329	137,3
3	Боинг-737-800	1 859	21,5	1 206	17,1	-653	64,9
4	SSJ-100	832	9,6	612	8,7	-220	73,6
5	A-320	170	2,0	380	5,4	210	223,5
6	МИ-8	174	2,0	286	4,0	112	164,4
7	Боинг-737-700	379	4,4	282	4,0	-97	74,4
8	АН-26	281	3,2	272	3,8	-9	96,8
9	ТУ-204	104	1,2	141	2,0	37	135,6
10	АН-38	47	0,5	70	1,0	23	148,9
11	Л-410	79	0,9	56	0,8	-23	70,9
12	Боинг-757	46	0,5	45	0,6	-1	97,8
13	АН-74	25	0,3	40	0,6	15	160,0
14	A-319	64	0,7	12	0,2	-52	18,8
15	АН-72	19	0,2	12	0,2	-7	63,2
16	ИЛ-76	5	0,1	12	0,2	7	240,0
17	A-321	0	0,0	6	0,1	6	-
18	АН-148	28	0,3	6	0,1	-22	21,4
19	МИ-26	8	0,1	4	0,1	-4	50,0
20	АН-12	8	0,1	3	0,0	-5	37,5

21	Боинг-767	0	0,0	3	0,0	3	-
22	ИЛ-78	4	0,0	2	0,0	-2	50,0
23	Ту-214	0	0,0	2	0,0	2	-
24	Боинг-737-400	25	0,3	1	0,0	-24	4,0
25	ТУ-134	19	0,2	1	0,0	-18	5,3
26	БЕ-200	10	0,1	0	0,0	-10	0,0
27	Embraer ERJ-170	9	0,1	0	0,0	-9	0,0
28	Прочие	43	0,5	48	0,7	5	111,6
<b>ИТОГО:</b>		<b>8 661</b>	<b>100</b>	<b>7 072</b>	<b>100</b>	<b>-1 589</b>	<b>81,7</b>

Наибольший удельный вес 33,4% в структуре самолетовылетов по типам ВС занимает АН-24, рейсы на котором внутри республики выполняют авиакомпании: «Полярные авиалинии», «Алроса», «ИрАэро». Показатель самолетовылетов на данном типе ВС за 2020 г. снижен на 1 182 единицы или на 33,4% в связи с сокращением регулярных и нерегулярных авиаперевозок по Республике Саха (Якутия).

Боинг 737-800 занимает в структуре самолетовылетов 17,1%, рейсы на котором выполняют авиакомпании: «Якутия», «Аэрофлот», «Сибирь», «Северный ветер», «Атран» - снижение на 653 ед. или на 35,1% за счет уменьшения частоты выполнения рейсов авиакомпаниями, замены данного типа ВС на А-320 АК «Сибирь» и Б-737-700 АК «Якутия».

Снижение также наблюдается по типам ВС: SSJ-100 – на 26,4 % - замена на тип ВС Q-300, Б-757- снижение на 2,2% грузовые рейсы АК «Авиастар ТУ» больше выполнила на ТУ-204, А-319 – снижение на 81,2% невыполнение рейсов в летний период 2020г. АК «Аврора»; Л-410 – на 29,1% рейсы по санзаданию больше выполнялись на МИ-8 АК «Полярные авиалинии»; АН-148 – на 78,6% невыполнение рейсов АК «Ангара» в Иркутск; Б-737-700 – на 25,6% отмены рейсов АК «Якутия» из-за снижения объемов пассажирских перевозок.

Таблица 5

#### Самолетовылеты по авиакомпаниям за 2020-2019 гг.

№ п/п	Авиакомпания	Кол-во самолетовылетов (ед.)				Отклонение к 2019г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %		
1	Якутия	4 169	48,1	2 663	37,7	-1 506	63,9
2	Полярные авиалинии	1 680	19,4	2 129	30,1	449	126,7
3	Сибирь	785	9,1	819	11,6	34	104,3
4	Алроса	415	4,8	304	4,3	-111	73,3
5	Норд Аэро Транс	283	3,3	243	3,4	-40	85,9
6	Авиастар ТУ	147	1,7	186	2,6	39	126,5
7	ИрАэро	236	2,7	169	2,4	-67	71,6
8	Аэрофлот	279	3,2	157	2,2	-122	56,3
9	Дельта К	51	0,6	53	0,7	2	
10	Северный ветер	208	2,4	41	0,6	-167	19,7
11	Атран	11	0,1	44	0,6	33	400,0

12	Ангара	29	0,3	16	0,2	-13	55,2
13	Уральские авиалинии	31	0,4	14	0,2	-17	45,2
14	АЗУР	-	0,0	3	0,0	3	-
15	Аврора	64	0,7	-	-	-64	-
16	Волга Днепр	35	0,4	2	0,0	-33	5,7
17	Прочие	238	2,7	229	3,2	-9	96,2
<b>ИТОГО</b>		<b>8 661</b>	<b>100</b>	<b>7 072</b>	<b>100</b>	<b>-1 589</b>	<b>81,7</b>

Наибольший удельный вес самолетовылетов в разрезе авиакомпаний занимает АК «Якутия» 37,7%, по данной авиакомпании наблюдается снижение самолетовылетов на 1 506 ед. или на 36,1%, в связи с уменьшением объемов внутренних и международных авиаперевозок, отменой рейсов во 2-ом, 3-ем и 4-ом квартале 2020 г. и передачей ВС АН-24 АК «Полярные авиалинии», сокращением маршрутной сети по местным авиалиниям. На долю АК «Полярные авиалинии» приходится 30,1 % самолетовылетов – по данной авиакомпании наблюдается рост на 449 ед. или на 26,7 %, из которых по санзаданию выполнено 301 рейс, а также за счет расширения маршрутной сети.

На долю АК «Сибирь» приходится 11,6% самолетовылетов – рост на 34 ед. или на 4,3% за счет выполненных рейсов в 1 квартале 2020г. (снижение наблюдалось во 2-ом и 3-е квартале, в 4-ом квартале показатели самолетовылетов на уровне 4 кв. 2019 года) и вводом нового маршрута во Владивосток. Увеличение самолетовылетов произошло по авиакомпаниям, выполняющим грузовые перевозки: «Авиастар ТУ» «Почта России»- на 39 ед, АК «Атран» - на 33 ед.

Снижение количества самолетовылетов зафиксировано по авиакомпаниям: «Аэрофлот» - на 122 ед. – отмена рейсов со второй половины апреля до 18 июля 2020 г., с 24 октября и до конца 2020 года, «ИрАэро» - на 67 ед., «Алроса» - на 111 ед. – сокращение частоты выполнения рейсов в Мирный и Саскылах, АК «Уральские авиалинии» - на 17ед. отмена рейсов в летний период в Екатеринбург и сокращение частоты выполнения рейсов в Санкт-Петербург, выполнено 3 грузовых рейса на типе ВС А-321 в направлении Красноярск-Якутск-Хефэй (Китай), АК «Ангара» - на 13 ед. выполнено 14 транзитных рейса вне расписания Иркутск-Усть-Нера.

Таблица 6

**Самолетовылеты по видам авиаперевозок за 2020-2019 гг.**

№ п/п	Направления перевозок	Количество самолетовылетов (ед.)				Отклонение к 2019г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Сам.выл.	Доля, %	Сам.выл.	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии - центральные	3 605	41,6	2 885	40,8	- 720	80,0

	перевозки						
2	Внутренние воздушные линии - местные перевозки	4 872	56,3	4 024	56,9	- 848	82,6
3	Международные воздушные линии	184	2,1	163	2,3	- 21	88,6
<b>ИТОГО:</b>		<b>8 661</b>	<b>100</b>	<b>7 072</b>	<b>100</b>	<b>- 1 589</b>	<b>81,7</b>

По видам авиаперевозок снижение самолетовылетов за 2020 год по сравнению с 2019 годом наблюдается по всем направлениям: центральным – на 20%, местным – на 17,4%, международным – на 11,4%. Международные рейсы в 2020 г. выполнены в основном за счет рейсов грузовой авиакомпании «Авиастар ТУ» в Китай – 126 рейса, «Уральские авиалинии» в Китай - 3 рейса, «Волга-Днепр» в Эдмонтон (Канада) – 2 рейса, «ИрАэро» в Пекин - 2 рейса, «Азур»- в Китай -3 рейса, а также осуществлены пассажирские перевозки в 1 квартале АК «Северный ветер» в Утапао – 4 рейса и АК «Якутия» Сеул, Харбин - 23 рейса.

Таблица 7

**Самолетовылеты по категориям полета за 2020-2019 гг.**

Категория полета	2019 г факт	2020 г факт	Отклонение к 2019г.	
	Сам.выл., ед.	Сам.выл. ед	Абс., ±	Отн., %
По расписанию	7 285	5 531	-1 754	75,9
Вне расписания	1 181	1 137	-44	96,3
Государственная авиация	65	43	-22	66,2
Облет авиационной техники	26	25	-1	96,2
Облет радиотехнических средств	11	19	8	172,7
Санзадание	61	301	240	493,4
Тренировочный	32	16	-16	50,0
<b>Общий итог</b>	<b>8 661</b>	<b>7 072</b>	<b>-1 589</b>	<b>81,7</b>

За 2020 год выполнено рейсов по расписанию меньше на 1 754 рейса или на 24,1% по сравнению с показателями 2019 года. По санзаданию возросло количество рейсов в 5 раз, в связи с эпидемиологической ситуацией. В 2020 году продолжили выполнение рейсов вне расписания прочие авиакомпании, вахтовые, грузовые перевозки, летные проверки.

Таблица 8

**Суммарная взлетная масса по типам воздушных судов за 2020-2019 гг.**

№ п/п	Тип ВС	Суммарная взлетная масса, тн				Отклонение к 2019г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		
1	Б-737-800	146 804	40,3	95 230	32,9	-51 574	64,9
2	АН-24	78 748	21,6	52 355	18,1	-26 393	66,5

3	SSJ-100	40 514	11,1	29 442	10,2	-11 072	72,7
4	A-320	13 048	3,6	29 260	10,1	16 213	224,3
5	Q-300	17 203	4,7	23 623	8,2	6 419	137,3
6	Б-737-700	26 542	7,3	19 761	6,8	-6 781	74,5
7	ТУ-204	11 426	3,1	15 432	5,3	4 007	135,1
8	АН-26	6 911	1,9	6 734	2,3	-177	97,4
9	Б-757	5 216	1,4	5 103	1,8	-113	97,8
10	МИ-8	2 199	0,6	3 555	1,2	1 356	161,7
11	ИЛ-76	950	0,3	2 262	0,8	1 312	238,1
12	АН-74	896	0,2	1 392	0,5	497	155,4
13	A-319	4 480	1,2	894	0,3	-3 586	20,0
14	A-321	0	0,0	556	0,2	556	-
15	АН-38	447	0,1	665	0,2	219	148,9
16	АН-72	661	0,2	418	0,1	-244	63,2
17	ИЛ-78	820	0,2	420	0,1	-400	51,2
18	Л-410	500	0,1	358	0,1	-142	71,7
19	АН-148	1 224	0,3	262	0,1	-961	21,4
20	АН-12	509	0,1	189	0,1	-320	37,1
21	МИ-26	448	0,1	224	0,1	-224	50,0
22	Ту-214	0	0,0	222	0,1	222	-
23	Б-767	0	0,0	558	0,2	558	-
24	Б-737-400	1 860	0,5	68	0,0	-1 792	3,7
25	ТУ-134	907	0,2	49	0,0	-858	5,4
26	БЕ-200	420	0,1	0	0,0	-420	0,0
27	Embraer ERJ-170	335	0,1	0	0,0	-335	0,0
28	Прочие	921	0,3	634	0,2	-288	68,8
<b>ИТОГО:</b>		<b>363 988</b>	<b>100</b>	<b>289 666</b>	<b>100</b>	<b>-74 322</b>	<b>79,6</b>

Показатель суммарной максимальной взлетной массы за 2020 год снижен на 74 322 тонну или на 20,4%, по сравнению с 2019 годом из-за отмены и уменьшения частоты выполнения рейсов, заменой ВС с большей взлетной массой на ВС с меньшей взлетной массой. Основное снижение мвм зафиксировано по типам ВС: Б-737-800 - на 51 574 тн. или на 35,1%, АН-24 - на 26 393 тн. или на 33,5 %, SSJ-100 - на 11 072 тн. или на 27,3 %, Б-737-700 - на 6 781 тн. или на 25,5%, А-319 - на 3 586 тн. или на 80 %, АН-148 – на 961 тн. или на 78,6%.

За счет увеличения количества самолетовылетов произошел рост мвм на следующих типах ВС: Q-300, ТУ-204, А-320, АН-74, ИЛ-76, АН-38, МИ-8.

Наибольший удельный вес в структуре суммарной взлетной массы по типам ВС продолжают занимать: Б-737-800 – 32,9 %, АН-24 – 18,1%, SSJ-100 – 10,2 %, А-320 – 10,1%, Б-737-700 – 9,8%, Q-300 - 8,2%.

Таблица 9

**Суммарная взлетная масса по авиакомпаниям за 2020-2019 гг.**

№ п/п	Авиакомпания	Суммарная взлетная масса, тн				Отклонение к 2019 г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		

1	Якутия	169 796	46,6	115 148	39,8	-54 648	67,8
2	Сибирь	61 237	16,8	63 889	22,1	2 652	104,3
3	Полярные авиалинии	36 438	10,0	45 159	15,6	8 721	123,9
4	Авиастар ТУ	16 327	4,5	20 535	7,1	4 208	125,8
5	Аэрофлот	21 998	6,0	12 405	4,3	-9 593	56,4
6	Норд Аэро Транс	6 478	1,8	5 645	1,9	-833	87,1
7	Алроса	9 660	2,7	5 534	1,9	-4 127	57,3
8	ИрАэро	5 405	1,5	3 925	1,4	-1 481	72,6
9	Атран	869	0,2	3 466	1,2	2 597	398,7
10	АЗУР	0	0,0	558	0,2	558	-
11	Северный ветер	16 412	4,5	3 239	1,1	-13 173	19,7
12	Уральские авиалинии	2 387	0,7	1 094	0,4	-1 294	45,8
13	Дельта К	612	0,2	636	0,2	24	103,9
14	Ангара	1 246	0,3	400	0,1	-846	32,1
15	Волга-Днепр	2 650	0,7	380	0,1	-2 270	14,3
16	Аврора	4 480	1,2	-	0,0	-4 480	0,0
17	Прочие	7 994	2,2	7 654	2,6	-340	95,7
<b>ИТОГО</b>		<b>363 988</b>	<b>100</b>	<b>289 666</b>	<b>100</b>	<b>-74 322</b>	<b>79,6</b>

За 2020 год наибольшее снижение по показателю суммарной взлетной произошло у следующих потребителей услуг: «Северный ветер» - на 80,3 % , «Ангара» - на 67,9%, «Уральские авиалинии» - на 54,2%, «Алроса» - на 42,7%, «Аэрофлот» - на 43,6 % в, «Якутия» - на 32,2%, «ИрАэро» - на 7,4%.

Увеличился показатель суммарной взлетной массы обслуженных воздушных судов: «Сибирь» - на 4,3%, «Полярные авиалинии» - на 23,9%, «Атран» - в 4 раза, «Авиастар ТУ» - на 25,8 %.

За 2020 год объем обработанного груза и почты составил – 11 723 тн., увеличение к уровню прошлого года на 518 тн. или на 4,6%, в том числе: отправлено 4 448 тн. груза и почты, что на 124 тн. больше объемов 2019 года (рост на 2,9%); прибыло груза и почты 7 275 тн., что на 394 тн. больше 2019г. (рост на 5,7%).

Таблица 10

**Обработано груза и почты за 2020-2019 гг.**

Показатель	Обработано груза и почты, тн				Отклонение к 2019г.	
	2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
Отправлено всего, в т.ч.:	<b>4 324</b>	38,6	<b>4 448</b>	37,9	124	102,9
- почта	976	8,7	891	7,6	-85	91,3

- груз	3 348	29,9	3 557	30,3	209	106,2
Прибыло всего, в т.ч.:	<b>6 881</b>	61,4	<b>7 275</b>	62,1	394	105,7
- почта	1 090	9,7	1 029	8,8	-61	94,4
- груз	5 791	51,7	6 246	53,3	455	107,9
<b>Общий грузооборот</b>	<b>11 205</b>	<b>100</b>	<b>11 723</b>	<b>100</b>	518	104,6

Несмотря на общий рост грузопотока показатели обработанной почты за 2020 г. снижены на 146 тн. или на 7,1% в сравнении с 2019г. Объем обработанного груза увеличен на 664 тн. или на 7,3%.

Таблица 11

**Грузопоток по видам авиаперевозок за 2020-2019 гг.**

№ п/п	Направления перевозок	Обработано груза и почты всего (тн)				Отклонение к 2019г.	
		2019 год Факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии - центральные перевозки	7 196	64,2	7 423	63,3	227	103,2
2	Внутренние воздушные линии - местные перевозки	4 004	35,7	4 295	36,6	291	107,3
3	Международные воздушные линии	5,2	0,05	4,7	0,04	0,5	90,4
<b>ИТОГО:</b>		<b>11 205</b>	<b>100</b>	<b>11 723</b>	<b>100</b>	<b>518</b>	<b>104,6</b>

За 2020 г. из центральных городов России груза прибыло больше, чем за 2019г., по местным перевозкам внутри Республики увеличение составили показатели как отправленного так и прибывшего груза в сравнении с 2019г. Основной рост годового показателя грузопотока произошел по центральному направлению за счет груза прибытия из Москвы (Домодедово), Новосибирска, Владивостока, Магадана, Красноярска, Южно-Сахалинска, Нижневартовска, Норильска; по местному направлению рост грузопотока зафиксирован за счет отправленного груза в Батагай, Белую Гору, Зырянку, Саскылах, Оленек, Мому, Усть-Куйгу, Среднеколымск, Молодо и за счет прибывшего груза из Мирного, Нерюнгри, Депутатского, Тикси, Среднеколымска, Белой Горы, Усть-Куйги. По международным перевозкам в апреле 2020г. отправлен груз АК «Волга-Днепр» по направлению Эдмонтон (Канада).

Рост обработанного груза и почты обеспечили авиакомпании: «Авиастар ТУ», «Атран», «Сибирь», «Полярные авиалинии», «Норд-Аэротранс», «Уральские авиалинии», «Азур». Снижение объемов перевезенных грузов и почты за 2020 год по отношению к 2019 году наблюдается по авиакомпаниям: «Якутия», «Северный ветер», «ИрАэро», «Аэрофлот».

## Обработано груза и почты по авиакомпаниям за 2020-2019 гг.

№ п/п	Авиакомпания	Обработано груза и почты всего (тн)				Отклонение к 2019 г.	
		2019 год факт		2020 год факт		Абс., ±	Отн., %
		Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
1	Авиастар ТУ	2 716	24,2	3 150	26,9	434	116,0
2	Якутия	3 234	28,9	2 348	20,0	-886	72,6
3	Сибирь	1 510	13,5	1 863	15,9	353	123,4
4	Полярные авиалинии	1 263	11,3	1 862	15,9	599	147,4
5	Норд Аэро Транс	883	7,9	1 188	10,1	305	134,5
6	Атран	222	2,0	791	6,7	569	356,1
7	Алроса	124	1,1	122	1,0	-2	98,3
8	ИрАэро	100	0,9	90	0,8	-10	90,2
9	Аэрофлот	106	0,9	76	0,7	-29	72,3
10	Уральские авиалинии	8	0,1	50	0,4	42	652,6
11	Северный ветер	155	1,4	28	0,2	-127	18,2
12	Волга-Днепр	484	4,3	5	0,0	-479	0,9
13	Аврора	77	0,7	0	-	-77	0,0
14	АЗУР	0	-	94	-	94	-
15	Ангара	6	0,1	0	-	-6	0,0
16	Прочие	318	2,8	56	0,5	-262	17,6
<b>ИТОГО</b>		<b>11 205</b>	<b>100</b>	<b>11 723</b>	<b>100</b>	<b>518</b>	<b>104,6</b>

Наибольший удельный вес в структуре обработанных грузов и почты занимают авиакомпании: «Авиастар ТУ» - 26,9%, «Якутия» - 20 %, «Сибирь» - 15,9%, «Полярные авиалинии» - 15,9%, «Норд Аэро Транс» - 10,1%, «Атран» - 6,7 %.



## Финансово-экономические показатели по итогам 2020 года

### Доходы

По итогам деятельности Общества за 2020 год получено доходов в размере 1 495 836 тыс. рублей. По сравнению с 2019 годом доходы снижены на 307 484 тыс. рублей или на 17,1% в относительном выражении.

Таблица 13

### Динамика доходов АО «Аэропорт Якутск» за 2020-2019 гг.

Наименование статей доходов	2019 год факт		2020 год факт		Отклонение к 2019г.	
	Сумма, тыс. рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс. рублей	Уд. вес, %	Абс., ±	Отн., %
<b>По основным сборам и тарифам:</b>	<b>1 006 882</b>	<b>55,8</b>	<b>804 843</b>	<b>53,8</b>	<b>-202 039</b>	<b>79,9</b>
Взлет-посадка	456 097	25,3	362 819	24,3	-93 278	79,5
Авиационная безопасность	214 702	11,9	170 272	11,4	-44 430	79,3
Пользование аэровокзалом	100 520	5,6	61 873	4,1	-38 647	61,6
Обслуживание пассажиров	92 636	5,1	57 744	3,9	-34 892	62,3
Обработка груза, почты	142 927	7,9	152 135	10,2	9 208	106,4
<b>По прочим видам деятельности</b>	<b>796 438</b>	<b>44,2</b>	<b>690 993</b>	<b>46,2</b>	<b>-105 445</b>	<b>86,8</b>
Услуги ПКК	266 207	14,8	182 288	12,2	-83 919	68,5
Услуги спецавтотранспорта	107 688	6,0	104 675	7,0	-3 013	97,2
Услуги гостиницы	53 479	3,0	55 767	3,7	2 288	104,3
Аренда помещений	52 668	2,9	46 346	3,1	-6 322	88,0
Временная стоянка ВС	35 604	2,0	40 714	2,7	5 110	114,4
Услуги ИАС	46 977	2,6	39 330	2,6	-7 647	83,7
Услуги бизнес-зала	23 428	1,3	13 274	0,9	-10 154	56,7
Услуги бюро пропусков	12 468	0,7	6 243	0,4	-6 225	50,1
Прочие	197 919	11,0	202 356	13,5	4 437	102,2
<b>ВСЕГО:</b>	<b>1 803 320</b>	<b>100</b>	<b>1 495 836</b>	<b>100</b>	<b>-307 484</b>	<b>82,9</b>

Снижение доходов по основным сборам и тарифам составило 202 039 тыс. рублей или 20,1 % в относительном выражении к 2019г.; по прочим авиационным и неавиационным видам деятельности снижение доходов составило 105 445 тыс. рублей или 13,2 %.

В разрезе статей доходов за 2020 год наибольший удельный вес в общей выручке аэропорта «Якутск» составили доходы от:

- предоставления услуг по обеспечению взлета-посадки ВС – 24,3 %;
- оказания услуг по обеспечению авиационной безопасности – 11,4 %;
- реализации бортового и общественного питания – 12,2 %;

- обработке грузов и почты – 10,2 %;
- оказания услуг спецавтотранспорта – 7,0 %;
- предоставление аэровокзального комплекса – 4,1 %.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2020 год большая часть аэропортовых сборов и тарифов за наземное обслуживание имеют отрицательную динамику за исключением обработанного груза и почты. Сокращение выручки произошло за счет снижения объемов работ во 2-ом, 3-ем и 4-ом квартале 2020 года.

По итогам 2020 г. увеличилась выручка за предоставление временной стоянки ВС на 14,4%, за доставку экипажа – на 19,5%, за обслуживание трансферных пассажиров – на 12,5%.

По прочим видам деятельности рост выручки произошел за услуги связи – на 4,0%, прочих услуг грузовых перевозок - на 77,7%, за услуги гостиницы - на 4,3 %, за коммерческое использование территории аэродрома – на 39,3%, за инструктаж (стажировку) водителей сторонних организаций для выезда на территорию аэродрома – на 58,9%.

Снижение доходов произошло по услуге предоставление бортового и общественного питания на 31,5%, а также от аренды помещений – на 12,0%, услуг бизнес зала на 43,3%, услуг бюро пропусков – на 49,9%, предоставления мест парковки – на 23,9 %, услуги камеры хранения – на 29,6%, услуги ЭСТОП – на 13,9%.

## Расходы

По итогам деятельности Общества за 2020 год затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) составили 1 689 000 тыс. рублей. По сравнению с 2019 годом снижение расходов составило 36 807 тыс. рублей или 2,1 %. В таблице 14 представлена информация о затратах Общества за 2020-2019 годы по статьям расходов.

Таблица 14

### Динамика расходов за 2020-2019 гг., тыс. руб.

Показатели	факт 2019г.	Уд. вес, %	факт 2020г.	Уд. вес, %	Отклонение к 2020/ 2019г.	
					Абс.	Отн., %
<b>Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) - всего</b>	<b>1 725 807</b>	<b>100,0</b>	<b>1 689 000</b>	<b>100,0</b>	<b>-36 807</b>	<b>97,9</b>
<b>Материальные затраты</b>	<b>284 459</b>	<b>16,5</b>	<b>251 403</b>	<b>14,9</b>	<b>-33 056</b>	<b>88,4</b>
- сырье, материалы	69 231	4,0	72 113	4,3	2 882	104,2
- топливо	53 557	3,1	43 157	2,6	-10 400	80,6
- электроэнергия	47 263	2,7	43 314	2,6	-3 948	91,6
- расходы по коммунальным услугам	40 500	2,3	41 818	2,5	1 318	103,3
- покупные затраты ПМК	73 909	4,3	51 001	3,0	-22 908	69,0
<b>Затраты на оплату труда</b>	<b>834 319</b>	<b>48,3</b>	<b>845 101</b>	<b>50,0</b>	<b>10 782</b>	<b>101,3</b>
<b>Отчисления на социальные нужды</b>	<b>244 355</b>	<b>14,2</b>	<b>249 691</b>	<b>14,8</b>	<b>5 336</b>	<b>102,2</b>
<b>Амортизация основных средств</b>	<b>99 650</b>	<b>5,8</b>	<b>86 415</b>	<b>5,1</b>	<b>-13 235</b>	<b>86,7</b>
<b>Работы по ремонту основных производственных фондов</b>	<b>21 256</b>	<b>1,2</b>	<b>11 730</b>	<b>0,7</b>	<b>-9 527</b>	<b>55,2</b>
<b>Прочие затраты</b>	<b>241 767</b>	<b>14,0</b>	<b>244 661</b>	<b>14,5</b>	<b>2 894</b>	<b>101,2</b>

Наибольший удельный вес в структуре расходов по-прежнему занимают расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды (страховые взносы) – 50,0% и 14,8% соответственно. В 2020 году расходы на оплату труда увеличены на 10 782 тыс. рублей или на 1,3% в связи с индексацией заработной платы с 1 сентября 2019 г.

Материальные затраты (услуги) в структуре затрат Общества по итогам 2020 года занимают 14,9%. Это расходы на приобретение материалов, запасных частей, приобретение ГСМ, электроэнергии и т.п.

### Структура расходов за 2020 год (доля в %)



По итогам деятельности Общества за 2020 год с учетом мер по оптимизации затрат - были сокращены по отношению к 2019 году следующие расходы:

- расходы на приобретение ГСМ на 10 400 тыс. рублей или на 19,4% в связи с сокращением объемов расходования;
- расходы на приобретение покупных товаров ПКК на 22 908 тыс. рублей или на 31,0% в связи с сокращением объема предоставления бортового питания авиакомпаниям;
- затраты на электроэнергию на 3 948 тыс. рублей или на 8,4% в связи с сокращением объемов пользования, а также изменением методики расчета тарифа;
- амортизационные расходы на 13 235 тыс. рублей или на 13,3%, в связи с окончанием сроков полезного использования основных средств.

Увеличение расходов произошло по коммунальным услугам на 1 318 тыс. рублей – 3,3% в связи с ежегодным ростом тарифов, также увеличением объемов потребления тепловой энергии по новым объектам гостиница Соната и авторемонтные мастерские. По прочим расходам рост на 1,2%, в том числе за счет затрат на проведение дополнительных дезинфекционных работ, в связи со сложной эпидемиологической обстановкой. В связи с производственной необходимостью, расходы на приобретение сырья и материалов увеличены на 2 882 тыс. рублей или на 4,2%,.

Среднесписочная численность работников за отчетный период составила 1 257 человека, среднемесячная заработная плата составила 56 026 руб., что выше показателя прошлого года на 7,4%, в связи с увеличением объема работ на человека и изменением расчета компенсационных выплат за работу в выходные и праздничные дни согласно ТК РФ.

## Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности

По состоянию на 31.12.2021 года дебиторская задолженность Общества составила 355 697 тыс. рублей. При этом наблюдается снижение дебиторской задолженности по отношению к 2019 году на 11 640 тыс. руб. или на 3,2% в относительном выражении.

Таблица 15

### Дебиторская задолженность за 2020-2019 гг., тыс. руб.

№ п/п	Задолженность	факт 2019 год		факт 2020 год		Отклонение 2020/2019г.	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	Абс., +/-	Отн.,%
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	13 218	3,6	10 738	3,0	-2 480	81,2
2	Расчеты с покупателями и заказчиками	322 684	87,8	315 073	88,6	-7 611	97,6
3	Расчеты по налогам и сборам	726	0,2	170	0,0	-556	23,4
4	Расчеты с прочими дебиторами	30 709	8,4	29 716	8,4	-993	96,8
	<b>ИТОГО:</b>	<b>367 337</b>	<b>100</b>	<b>355 697</b>	<b>100</b>	<b>-11 640</b>	<b>96,8</b>

Основная сумма дебиторской задолженности в 2020 году приходится на задолженность АО «Авиакомпания «Якутия». К концу года задолженность АО «Авиакомпания «Якутия» составляет 303 744 тыс. рублей, что приводит к значительному дефициту оборотных средств Общества.

По итогам 2020 года кредиторская задолженность составила 373 048 тыс. рублей, что выше показателя прошлого года в 2 раза.

Таблица 16

### Кредиторская задолженность за 2020-2019 гг., тыс. руб.

№ п/п	Задолженность	2019 год		2020 год		Отклонение 2020/2019г.	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	Абс., +/-	Отн.,%
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	35 315	18,8	37 308	10,0	1 993	105,6
2	Расчеты с покупателями и заказчиками	27 905	14,9	18 389	4,9	-9 516	65,9
3	Расчеты по налогам и сборам	73 931	39,4	174 022	46,6	100 091	235,4
4	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	21 973	11,7	95 513	25,6	73 540	434,7
5	Расчеты с прочими кредиторами	28 440	15,2	47 816	12,8	19 376	168,1
	<b>ИТОГО:</b>	<b>187 564</b>	<b>100</b>	<b>373 048</b>	<b>100</b>	<b>185 484</b>	<b>198,9</b>

Основная причина роста задолженности – увеличение задолженности по налогам и сборам в размере 100,1 млн.руб. и задолженности по страховым взносам в размере 73,5 млн.руб., в связи с предоставлением отсрочки платежей в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 409.

Из-за кассового разрыва и значительного дефицита оборотных средств, Обществу для осуществления текущей деятельности приходится привлекать кредитные ресурсы у внешних источников.

В настоящее время Обществом в ПАО «Банк ВТБ» открыты возобновляемые кредитные линии на 350 000,0 тыс. руб. под 8,25 % годовых, действует кредит на спецтехнику на сумму 95 000,0 тыс. руб. под 8,25 % годовых.

Аэропортом приняты меры по увеличению кредитной линии дополнительно на 300 млн.руб. (получен кредит ВТБ на 200 млн. руб под 0% годовых на обеспечение занятости и 100 млн.руб. - льготный кредит под 5% годовых на обеспечение деятельности).

По состоянию на 31.12.2020 года ссудная задолженность по кредитным средствам составляет 290 926 тыс. руб. За 2020 год сумма уплаченных процентов по кредитным обязательствам составила 20 654 тыс.руб.

### *Финансовый результат*

По итогам деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2020 год убыток от продаж составил 193 164 тыс. рублей.

Чистый убыток по итогам 2020 года составил 198 340 тыс. рублей с учетом поступления субсидии по 813 постановлению Правительства РФ и выплаты процентов по займам и кредитам.

В прочих внереализационных расходах отражена операция по передаче земельных участков в собственность Российской Федерации (ТУ ФАУГИ РС (Я)) на сумму 20 276 тыс.руб., попавшие под реконструкцию полосы и необходимые для строительства аэродромной инфраструктуры в рамках реализации проекта «Реконструкция ИВПП-2 аэропорта в Якутске III очередь строительства». Вышеуказанные земельные участки переданы во исполнение протокольных поручений совещания у начальника Управления аэропортовой деятельности Федерального агентства воздушного транспорта (РОСАВИАЦИИ) А.А. Пчелина от 07.11.2018 г. №449/04-ПР 23.09.2020 г.

В таблице 17 представлена информация о финансовом результате Общества за 2020 год.

Таблица 17

**Финансовый результат АО «Аэропорт Якутск» за 2020 год**

Показатели	факт 2019г.	факт 2020г.	Отклонение 2020/ 2019г.	
			Абс., +/-	Отн., %
Выручка	1 803 320	1 495 836	-307 484	82,9
Затраты на производство	1 725 807	1 689 000	-36 807	97,9
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>77 513</b>	<b>-193 164</b>	<b>-270 677</b>	<b>-249,2</b>
Прочие доходы	40 843	89 319	48 476	218,7
Прочие расходы	98 639	126 222	27 583	128,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	19 717	-230 067	-249 784	-1 166,8
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>8 055</b>	<b>-198 340</b>	<b>-206 395</b>	<b>-2 462,3</b>

### 3. Бюджетная эффективность Общества

Таблица 18

**Информация о состоянии расчетов АО «Аэропорт Якутск» с бюджетной системой Российской Федерации за 2020 год (тыс. руб.)**

Период	НАЧИСЛЕНО				
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС (Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	ВСЕГО:
2020 год	324 770	5 705	2 816	253 065	<b>586 356</b>
Период	УПЛАЧЕНО				
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС (Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	ВСЕГО:
2020 год	228 946	2 456	1 207	175 462	<b>408 071</b>

Общий объем начисленных налогов за 2020 год составил 586,4 млн. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 324,7 млн. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 5,7 млн. рублей, местный бюджет – 3,0 млн. руб., внебюджетные фонды – 253,1 млн. руб.

Размер уплаченных налогов в бюджеты всех уровней РФ за 2020 год составил 408,1 млн. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 228,9 млн. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 2,5 млн. рублей, местный бюджет – 1,2 млн. руб., внебюджетные фонды – 175,5 млн. руб.

Наибольший удельный вес в структуре налоговых и других обязательных платежей за 2020 год занимают платежи в федеральный бюджет – 55,4% всех платежей, из них преобладающую часть занимает налог на добавленную стоимость (65,2% от платежей в федеральный бюджет). Перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды также имеют значительный вес и составляют 43,2 % всех платежей.

Доля платежей в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) составила – 0,6 % – это отчисления по налогу на прибыль (17%), налог на имущество организаций и транспортный налог. Доля налоговых платежей, приходящаяся на местный бюджет (земельный налог) – наименьшая, и составила 0,8 % от всех платежей, осуществленных АО «Аэропорт Якутск» в бюджетную систему Российской Федерации за 2020 год.

Общая задолженность по налогам на конец 2020г. составила 269,5 млн. руб., в связи с предоставлением отсрочки налоговых платежей в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 409.

Таблица 19

**Кредиторская и дебиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск» по расчетам с бюджетной системой Российской Федерации на 01.01.2021 года (тыс. руб.)**

Наименование налога (сбора, платежа)	Остаток на 01.01.2021г.	
	К уплате в бюджет	К возмещению из бюджета
<b>Федеральный бюджет</b>		
НДС	163 477	
НДС агент	43	
Налог на доходы физ. лиц	4 838	
Налог на прибыль (3%)	0	
Отчисление 1,2% в резерв универсального обслуживания ФАС	10	
Платежи за пользование природными ресурсами		-80
<b>ИТОГО:</b>	<b>168 369</b>	<b>-80</b>
<b>Республиканский бюджет</b>		
Налог на прибыль (17%)	0	-1
Налог на имущество (льгота)	2 407	
Транспортный налог	1 111	
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 518</b>	<b>-1</b>
<b>Местный бюджет</b>		
Земельный налог	2 102	
<b>ИТОГО:</b>	<b>2 102</b>	<b>0</b>
<b>Внебюджетные фонды</b>		
Страховые взносы	95 501	
<b>ИТОГО:</b>	<b>95 501</b>	<b>0</b>
<b>ВСЕГО:</b>	<b>269 489</b>	<b>-80</b>



В том числе текущая задолженность по налогу на добавленную стоимость – 163,5 млн. руб., налогу на доходы физических лиц – 4,8 млн. руб., страховым взносам – 95,5 млн. руб., налогу на имущество – 2,4 млн. руб., транспортному налогу – 1,1 млн. руб., земельному налогу – 2,1 млн. руб. Переплата по платежам за пользование природными ресурсами составляет 80 тыс. руб.

Кредиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск» по расчетам с бюджетной системой Российской Федерации по уровням бюджетов на 31.12.2020 год составила:

- в федеральный бюджет – 168,4 млн. руб.
- в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) – 3,5 млн. руб.
- в местный бюджет – 2,1 млн. руб.
- во внебюджетные фонды – 95,5 млн. руб.

#### **4. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2020 год**

Целевые значения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) АО «Аэропорт Якутск» на 2020 год были установлены в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности Общества на 2020 год и утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 148 от 23.10.2020 г.).

Фактические значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» за 2020 год составили:

1. Фактическое значение показателя «Общий пассажиропоток» составило 581,5 тыс.чел. Плановое значение показателя установлено в размере 646,2 тыс.чел. Коэффициент достижения показателя равен 0,9 или 90 %, вес показателя равен 10 %.

2. Показатель «Количество авиационных событий классифицирующихся как ПВС на земле, на 1000 самолетовылетов (операций взлет-посадка)» составил 0,2%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,3%. Коэффициент достижения показателя равен 0,94 или 94%, вес показателя равен 10 %.

3. Показатель «Рост производительности труда» исключен из показателей результативности КПЭ на 2020 год по предложению, внесенному на рассмотрение для Совета директоров. Протокол СД №148 от 27.10.2020г.

4. Показатель «Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки» составил 27%. Плановое значение показателя - 24%. Коэффициент достижения показателя равен 1,1 или 110 %, вес показателя равен 10 %.

5. Показатель «Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира» составил 2 905 тыс. руб./чел. Плановое значение показателя установлено в размере 2 596 тыс. руб./чел. Коэффициент достижения показателя равен 1,12 или 112 %, вес показателя равен 10%.

6. Показатель «Выручка» составил 1 495 836 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 1 529 491 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 0,98 или 98 %, вес показателя равен 10%.

7. Показатель «Обслужено самолетовылетов» составил 7 072. Плановое значение показателя установлено в размере 7 195, порог не установлен. Коэффициент достижения показателя равен 0,98 или 98 %, вес показателя 10%.

8. Показатель «Обработано отправленного объема почты, груза и багажа» составил 4 448 тонн. Плановое значение показателя установлено в размере 4 427 тонн. Коэффициент достижения показателя равен 1,0 или 100 %, вес показателя 10%.

9. Показатель «Уровень удовлетворенности пассажиров качеством услуг» составил 73,1%. Плановое значение показателя установлено в размере 70%. Коэффициент достижения показателя равен 1,04 или 104 %, вес показателя 10%.

10. Показатель «Объем инвестиций в основной капитал (за исключением средств федерального и государственного бюджета)» составил 69 436 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 59 022 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,18 или 118%, вес показателя равен 10%.

С учетом всех коэффициентов достижения КПЭ и их весов суммарный коэффициент исполнения КПЭ Общества за 2020 год равен 0,93 или 93%.

## 5. Информация об объемах использованных энергетических ресурсов

За 2020 год АО «Аэропорт Якутск» потребило топливно-энергетических ресурсов на общую сумму 147 046,98 тыс. руб. с НДС.

Таблица 20

### Информация об объемах использованных АО «Аэропорт Якутск» энергетических ресурсов за 2020 год

№п/п	Энергоресурсы	Ед. изм.	Объем потребления	Тариф с НДС в руб. (за 2020 г)	Сумма тыс. руб. (с НДС)
1	Электроэнергия	тыс.кВтч.	9 817,30	5,29	51 977,16
2	Тепловая энергия	Гкал	12 597,46	2 742,47	41 457,80
3	Канализация	м3	36 884,00	71,30	3 155,80
4	Горячая вода	м3	8 697,39	60,96	636,20
5	Холодная вода	м3	30 781,80	50,31	1 858,50
6	Газ	тыс.м3	863,34	4 164,4	4 318,3

7	Рег-92	литр	73 321	48,69	3 570,02
8	Аи-95	литр	46 101	49,30	2 272,8
9	Нормаль -80	тн.	90	52 863	4 772,7
10	ДТ	тн.	313	66 479	20 808,7
11	ТС-1	тн	197	61 890	12 219,0
				<b>ИТОГО</b>	<b>147 046,98</b>

## **6. Страхование имущества**

В 2020 году АО «Аэропорт Якутск» проведена работа по страхованию имущества с различными страховыми организациями, заключены договоры по страхованию имущества на следующие виды страхования:

- страхования гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ;
- страхование общей гражданской ответственности имущества в арендуемом помещении для подразделения в г. Москва;
- на обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (сеть газопотребления, площадка лифтов, платформ подъемных для инвалидов, эскалаторов в здании пассажирского терминала);
- обязательное страхование гражданской ответственности (ОСАГО) владельцев транспортных средств.

## **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

На основании Распоряжения Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) за № Р-1025 от 13.07.2020 года было утверждено следующее распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск» в размере 8 055 251,44 рублей, полученной по результатам 2019 года:

**Распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск»  
по результатам 2019 года**

Направление (использование) чистой прибыли	Доля от чистой прибыли (в процентах)	Размер чистой прибыли (руб.)
1. Резервный фонд	10%	805 525,14
2. Обновление и модернизация (в т.ч. реконструкция) производственных фондов.	20%	1 611 050,29
3. Благотворительная и спонсорская помощь	50%	4 027 625,72
4. Иные расходы (на затраты, связанные с введением режима повышенной готовности в целях нераспространения новой коронавирусной инфекции COVID-19)	20%	1 611 050,29
<b>ИТОГО чистая прибыль за 2019 год:</b>		<b>8 055 251,44</b>

Обществом в соответствии с утвержденным распределением в 2020 году:

- увеличен резервный капитал на 10% от чистой прибыли;
- на модернизацию и обновление производственных фондов направлено 69 436 тыс. руб., в том числе средства за счет распределения чистой прибыли;
- в 1 квартале 2020 года оказана благотворительная и спонсорская помощь в размере 1 293 тыс. руб., в том числе на подготовительные мероприятия к 150-летию учреждения Якутской епархии Русской Православной Церкви в 2020 году. В связи с принятием антикризисных мер, связанных с COVID-19, и в соответствии с требованиями кредитного соглашения на выделение льготного кредита пострадавшим от пандемии отраслям в рамках действия постановления Правительства Российской Федерации от 16.05.2020 № 696, Общество приостановило финансирование запланированных благотворительных мероприятий;
- на расходы, связанные с режимом повышенной готовности в связи с эпидемиологической ситуацией направлено 5 037 тыс.руб., в том числе средства за счет распределения чистой прибыли.

## **8. О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами**

Внутренним документом АО «Аэропорт Якутск», отражающим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, является программа отчуждения непрофильных активов Общества.

По итогам детального анализа всех активов на предмет их функционального назначения, целесообразности их сохранения, выявлен непрофильный актив, который не участвует в осуществлении Обществом основных видов деятельности - бетонная установка остаточной стоимостью 19,0 млн. руб. В связи с введением режима повышенной готовности в 2020 году, наблюдалась тяжелая экономическая ситуация во всех отраслях экономики, это повлияло на приостановление работы по отчуждению непрофильного актива.

В настоящее время, так как непрофильный актив не является источником доходов и не соответствует стратегическому плану развития Общества, ведется работа по его реализации третьим лицам.

## **9. Сделки**

Сделок с заинтересованностью, а также сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, за 2020 год не заключалось.

Сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, Уставом Общества не предусмотрены.

За 2020 год совершены следующие сделки, согласие на которые получены от Совета директоров в соответствии с Уставом:

- договор с Банком ВТБ (ПАО) на получение кредита в 300 млн.руб. с залогом имуществом.

- договор с Банком ВТБ (ПАО) на передачу земельного участка в залог по действующему кредитному договору.

- договор с Банком ВТБ (ПАО) на получение кредита в 200 млн.руб.

- договор с Банком ВТБ (ПАО) на получение кредита в 100 млн.руб. с залогом имуществом.

- договор с Банком ВТБ (ПАО) на передачу в залог имущества в обеспечение исполнения обязательств по заключенному кредитному договору.

## **10. Существенные корпоративные процедуры**

В отчетном году можно выделить следующие существенные корпоративные процедуры: принятие решение об увеличении уставного капитала на 62,7 млн.руб., регистрация дополнительного выпуска акций, избрание нового состава Комитета по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров Общества.

## **11. Сведения об участии в других юридических лицах**

АО «Аэропорт Якутск» прекратило участие в Обществе с ограниченной ответственностью «Мека-Бетон» в связи с исключением из ЕГРЮЛ недействующего юридического лица.

## **12. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»**

Общество имеет следующие внутренние документы, регулирующие корпоративную деятельность: Положение о Совете директоров, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре. За 2020 год были утверждены положение о системе управления рисками и положение об информационной политике.

Устав и внутренние документы соответствуют нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

## **13. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Основным рынком услуг Общества является рынок внутренних и международных пассажирских и грузовых авиационных перевозок. Перечень основных услуг аэропорта - аэропортовая деятельность по обеспечению взлета и посадки воздушных судов; коммерческое обслуживание пассажирских, грузовых и почтовых авиационных перевозок на внутренних и международных авиалиниях; обслуживание вылетающих и прибывающих пассажиров. Наибольший удельный вес самолетовылетов в общем объеме составляют самолетовылеты авиакомпаний: АК «Якутия», АК «Полярные Авиа», АК «Сибирь» и АК «Глобус», АК «Авиастар ТУ».

К негативным факторам, влияющим на деятельность Общества можно отнести:

- снижение количества самолетовылетов и пассажиропотока по местным республиканским маршрутам, осуществляемым основными региональными авиакомпаниями;
- сезонность спроса: пик пассажирских перевозок приходится на летне-осенний период, что влияет на неравномерность доходов Общества в течение календарного года;

- общая неблагоприятная экономическая и эпидемиологическая ситуация в стране и в мире в целом, и как следствие, снижение спроса на пассажирские и грузовые перевозки;
- временные ограничения по полетам, связанные с реконструкцией ИВПП-2.

Следует выделить следующие основные риски, влияющие на развитие Общества:

- **Отраслевые риски**

На сегодняшний день у аэропортовой деятельности существует ряд отдельных факторов, изменение которых может оказать влияние на стабильность деятельности Общества в целом. Это в первую очередь - высокая степень конкуренции на внутренних линиях, недостаточная топливная эффективность и значительные затраты на поддержание технического состояния взлетно-посадочной полосы и других средств, обеспечивающих работу аэропортовых служб; недостаточное развитие наземной инфраструктуры; сезонностью спроса на услуги; уровень жизни населения, деловая активность. Кроме того, существуют риски, связанные с возможным изменением цен на основные ТМЦ и услуги, используемые Обществом. Возможный их рост может привести к увеличению затрат и, соответственно, снижению рентабельности и возможности Общества оплачивать свои обязательства. В результате, Общество вынуждено будет повысить тарифы на свои услуги, что неизбежно приведет к увеличению цен на авиаперевозки.

- **Региональные риски**

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Политическая ситуация в стране остается стабильной, отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность – не прогнозируется, однако – при изменении политической и экономической ситуации в стране, возможно ухудшение состояния Общества, которое выразится в снижении пассажиропотока и грузопотока, и его перераспределении на другие виды транспорта. В этих условиях Общество будет активизировать свои действия по дальнейшему привлечению российских и иностранных авиакомпаний, а также развивать неавиационную деятельность.

- **Финансовые риски**

Стратегия развития Общества осуществляется в значительной степени за счет привлеченных средств, т.к. Общество ведет активную инвестиционную политику. В связи с этим Общество несет риск изменения процентных ставок. Неблагоприятные изменения на отечественном рынке ссудного капитала, в частности повышение процентных ставок, на сегодняшний день, в условиях финансового кризиса, приводят к увеличению расходов по обслуживанию долга и, соответственно, к снижению рентабельности работы. В качестве меры по снижению указанного риска Общество планирует использовать кредитные инструменты с

фиксированной процентной ставкой. Также Общество подвержено влиянию инфляционных рисков. Инфляция приведет к росту себестоимости услуг аэропорта. При этом тарифы на услуги могут не компенсировать потери, связанные с инфляцией, т.к. возможность их повышения ограничена жесткой регламентацией ФАС РФ и конкуренцией на рынке. В связи с этим уровень доходности и рентабельности может быть ухудшен. В случае стремительного роста инфляции Общество будет уделять особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов и принимать меры к сокращению дебиторской задолженности. Влиянию указанных факторов финансовых рынков в наибольшей степени подвержены показатели себестоимости и выручки. В связи со структурой рынка аэропортовых услуг и значительной конкуренцией в данной отрасли, рост показателя себестоимости не обязательно будет сопровождаться адекватным ростом выручки.

Пандемия COVID-19 наибольшим образом потрясла аэропортовую отрасль. Сто десять стран значительно ограничили авиасообщение, что составило около 98% авиационного рынка. Прогнозы восстановления пассажиропотока пессимистичны. COVID-19 стал причиной глобальной экономической рецессии, снижения международной торговли, что отразится на аэропортовой отрасли. Деловая активность перешла в онлайн-режим по причине карантина, помимо этого бизнес будет урезать бюджеты на поездки и в дальнейшем. Сдерживать рост пассажиропотока также будут требования по соблюдению расстояния между пассажирами в терминале и самолете, новые визовые ограничения, а также опасения самих пассажиров. Восстановление пассажиропотока займет минимум два года.

В целях минимизации последствий эпидемиологической ситуации на финансовый результат производственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» приказом от 30.03.2020 г. №222 принят антикризисный план мероприятий АО «Аэропорт «Якутск», предусматривающий: приостановление закупок товаров и услуг, не относящихся к первоочередным и неотложным нуждам, уменьшение объема потребления топлива, обновления основных фондов, введено ограничение по приему новых сотрудников, из штатного расписания выведены сезонные работники.

В целом, принятые антикризисные мероприятия АО «Аэропорт Якутск» оказались достаточными для поддержания финансовой стабильности по итогам деятельности за 2020 год. Обществом в полном объеме использованы меры государственной поддержки, выделенные для системообразующих предприятий страны и региона.



## **14. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства**

Для повышения рентабельности производства разработаны мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск», утвержденные приказом АО «Аэропорт Якутск» от 27.08.2019 г. №475. В 2020 году план был скорректирован и принят в новой редакции от 28.02.2020 №141.

План мероприятий по мобилизации доходов и оптимизации расходов принят на среднесрочный плановый период с 2019 по 2023 год с ежегодной корректировкой и предусматривает следующие основные действия:

- пересмотр тарифов по нерегулируемым видам деятельности, включающий в себя обеспечение рентабельности производства за счет планируемых объемов оказания услуг и оптимизации расходов по статьям затрат производственных подразделений;
- пересмотр тарифов по регулируемым видам деятельности – защита расходов по методике раздельного учета расходов и утверждение объемов по методике;
- повышение доходов от прочей неавиационной деятельности в рамках диверсификации производства;
- оптимизация закупочной деятельности, совершенствование системы закупок;
- мероприятия по оптимизации и усилению контроля расходования энергоресурсов;
- инвентаризация договорных обязательств Общества.

## **15. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск»**

### *Перспективы развития Общества*

В результате реализации определенных в Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года целей, задач и проектов ожидается развитие следующих направлений.

В рамках первого стратегического направления «Создание современного аэродромного комплекса» планируется реализация ключевых проектов:

- продолжение работ по реконструкции ИВП-2;
- приобретение современной специализированной техники для содержания ВПП и обслуживания воздушных судов;
- комплексное оснащение авторемонтной мастерской для спецтранспорта и ввод объекта в эксплуатацию.

По второму стратегическому направлению «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта» ставятся следующие задачи:

- сертификация аэропорта в соответствии с требованиями стандартов качества Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА) и Международной организации гражданской авиации (ИКАО);
- оптимизация и стандартизация внутренних и управленческих процессов, принятие мер по оптимизации операционной деятельности Общества;
- создание системы управления качеством человеческих ресурсов и повышение производительности труда.

В рамках третьего стратегического направления «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта» планируется:

- реализация инвестиционного проекта «Реконструкция (реновация) международного терминала аэропорта г. Якутск». В текущем году запланирована разработка проектно-сметной документации;
- реконструкция грузового терминала в соответствии с современными требованиями качества и надёжности.

Четвертое стратегическое направление «Внедрение цифровых технологий» сопряжено с внедрением новых технологий и цифровизацией процессов деятельности аэропорта в сферах безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок, управленческих решений. Основным мероприятием по данному направлению на текущий год является – переход на новую автоматизированную систему «Кобра» по комплексному обслуживанию рейсов.

Пятое стратегическое направление «Перспективные рынки развития» предусматривает решение следующих задач:

- Содействие в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, что в первую очередь связано с развитием сотрудничества со стратегическими партнерами - республиканскими авиакомпаниями «Якутия» и «Полярные авиалинии», а также привлечением новых авиакомпаний;
- Развитие непрофильных коммерческих видов деятельности.

### *Целевые значения КПЭ Общества на 2021 год и на срок действия Стратегии*

Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2021 год определенные в соответствии с Положением о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол №150 от 17.02.2021г.) и представлены ниже.

## Целевые значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» на 2021 год

№ п/п	Наименование показателя КПЭ	Ед.изм	Вес показателя	КПЭ план 2021
1.	Общий пассажиропоток	тыс. чел	10%	778,5
2.	Количество авиационных событий классифицирующихся как ПВС на земле, на 1000 самолетовылетов (операций взлет-посадка)	коэф.	10%	0,33
3.	Рост производительности труда	%	10%	105%
4.	Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки	%	10%	27%
5.	Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира	тыс. руб./чел	10%	2 211
6.	Выручка	тыс. руб.	10%	1 591 112
7.	Обслужено самолетовылетов	с/выл	10%	7 583
8.	Обработано отправленного объема почты, груза и багажа	Тн.	10%	4 525
9.	Уровень удовлетворенности пассажиров качеством услуг	%	10%	70%
10.	Объем инвестиций в основной капитал (за исключением средств федерального и государственного бюджета)	тыс. руб.	10%	39 753
11.	Доля креативных профессий (должностей) от общего числа занятых	%	0%	0,86
12.	Выручка от внешнеэкономической деятельности	тыс.руб.	0%	35 000

Стратегией развития АО «Аэропорт Якутск» до 2032 года исходя из стратегической цели определены следующие стратегические целевые показатели:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific), в категории аэропортов с пассажиропотоком до 2 млн. человек в год;
- сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%- – не более 60 минут;
- достичь объема перевозок к 2032 году более 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Кроме того, в рамках определенных в Стратегии Общества 5 стратегических направлений, по каждому из них установлены значения целевых показателей, характеризующих реализацию данных направлений:

**Стратегическое направление №1 «Создание современного аэродромного комплекса»**

**Индикаторами** данного направления являются:

- Количество действующих ИВПП – 2 полосы;

- Количество задержек по вине аэропорта от общего количества самолетовылетов – не более 0,5%;

- Количество авиационных событий, классифицирующихся как повреждение ВС на земле, на 1000 отправленных ВС – не более 0,3%.

#### **Стратегическое направление №2 «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»**

##### **Индикаторы:**

- Сокращение регламента на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%;
- Время регистрации 10-ти пассажиров – не более 10 минут;
- Количество пассажиров, проходящих онлайн регистрацию на рейс, от общего числа зарегистрированных пассажиров на рейс – 80%.

#### **Стратегическое направление №3 «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта»**

По данному направлению определены следующие **Индикаторы:**

- Объем пассажиропотока – 1 570 тыс. человек;
- Объем обработки грузов – 12,6 тыс. тонн;
- Объем обработки почты – 2,6 тыс. тонн.

#### **Стратегическое направление №4 «Внедрение цифровых технологий»**

**Индикаторами** данного направления являются:

- Количество внедренных новых технологий – не менее 10 ед.;
- Степень удовлетворённости пассажиров качеством услуг – 95%;
- Процент услуг и процессов, осуществляемых в автоматизированном виде, от общего количества услуг и производственных процессов, по которым возможна технологическая автоматизация – 100%.

#### **Стратегическое направление №5 «Перспективные рынки развития**

**Индикаторами** данного направления являются:

- Объем доходов от непрофильной деятельности - доля в общем объёме доходов Общества - не менее 50%;
- Увеличение пассажиропотока на международных направлениях не менее 60 тыс. чел.

Для своевременной оценки степени достижения запланированных стратегических целей и задач и принятия необходимых управленческих решений на весь период планирования Стратегии (до 2032 года) по базовому и интенсивному варианту развития в качестве основных целевых индикаторов определены значения основных производственных показателей, характеризующих аэропортовую деятельность. На основании производственных

показателей соответственно определены и финансово-экономические показатели развития Аэропорта на прогнозируемый период в двух вариантах.

## 16. Корпоративное управление

### Структура корпоративного управления



Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованные к применению акционерными обществами, поддерживает внедрение в корпоративную практику учета интересов и прав всех субъектов корпоративного управления, включая акционеров и инвесторов, особенностей деятельности компаний и требований нормативных актов.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Вопросы, отнесенные к его компетенции, определены Уставом Общества. За период существования Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером единолично и оформляются письменно.

За 2020 год принято 2 решения единственным акционером: по вопросам увеличения уставного капитала, годового общего собрания акционеров.

## **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом Общества.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 7 человек. На конец отчетного года Совет директоров состоял из следующих лиц:

1. Колодезников Алексей Засимович – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);
2. Сивцев Владимир Михайлович – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
3. Иванов Павел Владимирович – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
4. Кузнецова Елена Анатольевна – заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
5. Лазарев Иван Васильевич – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
6. Кушкирин Петр Иванович – генеральный директор ГКУ «Служба государственного заказчика Республики Саха (Якутия)»;
7. Игнатенко Сергей Сергеевич – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

### **Председатель Совета директоров – Колодезников Алексей Засимович**



Родился в 1974 году в поселке Джебарики-Хая Томпонского района Якутской АССР.

Окончил в 1996 году Санкт-Петербургский государственный горный институт имени Г.В. Плеханова (технический университет) по специальности «Экономика и управление на предприятиях (по отраслям)» с квалификацией «горный инженер-экономист», в 2006 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление» с квалификацией «менеджер».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2011 - 2016 гг. - министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия);

2016 - 2021 гг. - первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

**Заместитель Председателя Совета директоров – Сивцев Владимир Михайлович**



Родился в 1984 году в Якутске.

Окончил в 2006 году Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2016 - 2017 гг. - начальник отдела бюджетного планирования министерства РФ по развитию Дальнего Востока (г. Москва);

2017 - 2018 гг. - заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);

2018 - 2020 гг. - первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);

30 апреля 2020 г. назначен на должность министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



### **Член Совета директоров - Иванов Павел Владимирович**



Родился в 1976 г. в селе Сегян-Кюель Кобяйского района Якутской АССР

Окончил в 1998 году историко-юридический факультет Якутского государственного университета имени М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция», в 2008 году - Дальневосточную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2012 - 2018 гг. - начальник Правового департамента Окружной администрации города Якутска;

2018 г. - исполняющий обязанности руководителя Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);

2018 - 2020 гг. - первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 10.11.2020 № 1509 назначен министром имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

### **Член Совета директоров – Кузнецова Елена Анатольевна**



Родилась в 1981 году в г. Константиновка Донецкой области.

Окончила в 2003 г. Якутский экономико-правовой институт Академии труда и социальных отношений по специальности "Юриспруденция". В 2018 году прошла годичную

переподготовку в ФГБОУ «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2010 - 2016 гг. - ведущий юрисконсульт, начальник технологического отдела, заместитель руководителя по технологии, первый заместителем руководителя, руководитель ГАУ "Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг в РС(Я)";

2016 г. - директор ГКУ Московской области «Московский областной многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг;

2016 - 2018 гг. - заместитель главы города Якутска по экономике и финансам;

2018 - 2020 гг. - заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

С 2020 г. - первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.

#### **Член Совета директоров – Лазарев Иван Васильевич**



Родился в 1972 году в с. I Ботулу Верхневилуйского района Якутской АССР.

Окончил в 1997 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Физическая культура», в 2002 году Дальневосточную академию государственной службы в г. Хабаровск по специальности «Государственное и муниципальное управление».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2015 - 2018 гг. - помощник по общим вопросам генерального директора ОАО «Ленское объединенное речное пароходство»;

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 17.09.2018 г. №2819 назначен руководителем Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

#### **Член Совета директоров – Кушкирин Петр Иванович**



Родился в 1968 году в селе Акана Ленинского района Якутской АССР.

Окончил в 1996 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова, по специальности «Промышленное и гражданское строительство», в 2003 году ГОУ ВПО «Дальневосточная академия Государственной службы» по специальности «государственное и муниципальное управление».

*Трудовая деятельность за последние 5 лет:*

2015 - 2018 гг. - директор МКУ "Главстрой", заместитель начальника Департамента градостроительства ГО "город Якутск";

03.2018 - 10.2018 гг. - заместитель начальника Департамента градостроительства Окружной администрации г. Якутска;

2018 - 2019 гг. - заместитель министра строительства Республики Саха (Якутия);

С 04.2019 г. назначен генеральным директором ГКУ "Служба государственного заказчика Республики Саха (Якутия)».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

#### **Член Совета директоров – Игнатенко Сергей Сергеевич**

Информация находится в разделе – Единоличный исполнительный орган.

#### **Изменения в составе Совета директоров за 2020 год**

- Данилова Майя Андреевна – министр экономики Республики Саха (Якутия). Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 13 июля 2020 года.
- Петрова Диана Геннадиевна – заместитель генерального директора АО «Республиканская инвестиционная компания». Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 13 июля 2020 года.
- Тарасов Александр Евгеньевич. Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 13 июля 2020 года.

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имели.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Общества.

**Генеральный директор АО «Аэропорт Якутск» – Игнатенко Сергей Сергеевич**



Родился в 1970 году.

Окончил в 1994 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова, по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с квалификацией «инженер-строитель».

*Трудовая деятельность генерального директора за последние 5 лет:*

2014-2018 гг. – первый заместитель Главы городского округа «город Якутск» Окружной администрации города Якутска.

с 28 сентября 2018 года – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Генеральный директор на протяжении отчетного года не имел доли в уставном капитале и не владел акциями Общества.

Положение о генеральном директоре утверждено единственным акционером в 2013 году.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора устанавливаются трудовым договором, кроме этого, действует вторая редакция положения о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утвержденное в феврале 2020 года и положение о вознаграждении руководства АО «Аэропорт Якутск», утвержденные в конце 2015 года. Информация приведена с учетом соблюдения требований законодательства о персональных данных.

Нарушение действующего законодательства (в том числе невыплата заработной платы работникам), Устава Общества, условий трудового договора, а также конфликта интересов Генеральным директором не допускалось, решения органов управления Обществом исполняются.

Генеральный директор, как единоличный исполнительный орган Общества и член Совета директоров, является аффилированным лицом Общества.

Сделок с заинтересованностью за отчетный год генеральным директором не заключалось.

### **Комитет по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров**

Работа Комитета строится на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров АО «Аэропорт Якутск».

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров и разработке рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического планирования, аудита и отчетности Общества.

В конце отчетного года (с 29.12.2020 г.) был избран следующий состав Комитета:

- Кузнецова Елена Анатольевна – первый заместитель Руководителя Администрации Главы РС(Я) и Правительства РС(Я),
- Степанов Владимир Николаевич – первый заместитель министра имущественных и земельных отношений РС(Я),
- Рафаилова Ольга Николаевна – заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства РС(Я),
- Поздняк Светлана Игоревна - директор по экономике и финансам АО «Аэропорт Якутск».

Изменения в составе Комитета за 2020 год:

- Колодезников Алексей Засимович, первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия). Период работы в Комитете: до 23.06.2020 г.
- Петрова Диана Геннадиевна, заместитель генерального директора АО «Республиканская инвестиционная компания». Период работы в Комитете: до 23.06.2020 г.

В отчетном году проведено 3 заседания Комитета, на которых, в том числе были рассмотрены предварительные итоги и план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год, новая редакция положения о КПЭ, целевые значения КПЭ, годовой отчет, бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, отчет о достижении ключевых показателей эффективности.

### **Корпоративный секретарь**

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом, Советом директоров и акционерами Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Сергей Леонид Иванович.

Деятельность корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Общества, Положением о корпоративном секретаре, внутренними документами Общества, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

### **Аудитор Общества**

В соответствии с законодательством РФ в Обществе ежегодно проводится обязательный аудит, при этом аудитор определяется на основании открытого конкурса согласно Федеральному закону "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд".

Аудитором АО «Аэропорт Якутск» является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторское Партнерство «НИКА», которое провело аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год.

### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества и состоит из 3 человек. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии.

Основными функциями ревизионной комиссии являются проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества. Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера от 13 июля 2020 года в составе:

1. Борисов Алексей Борисович - руководитель департамента воздушного транспорта и сводно-аналитического прогнозирования Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);

2. Мухина Мария Владимировна - ведущий специалист департамента воздушного транспорта и сводно-аналитического прогнозирования Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);

3. Сметанина Саргылана Васильевна - главный специалист департамента промышленности, транспорта, связи и финансовой сферы Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

### *Информация о работе Совета директоров за 2020 год*

В 2020 году было проведено 9 заседаний Совета директоров, в том числе в форме совместного присутствия проведено 2 заседания и 7 в заочной форме.

Таблица 23

Статистика участия в заседаниях Совета директоров за 2020 год  
(количество заседаний)

Член Совета директоров	Проведено заседаний в период работы лица в Совете директоров	Принято участие в заседаниях
Колодезников Алексей Засимович	9	9
Сивцев Владимир Михайлович	4	4
Иванов Павел Владимирович	4	3
Лазарев Иван Васильевич	9	7
Кузнецова Елена Анатольевна	9	9
Кушкирин Петр Иванович	4	4
Игнатенко Сергей Сергеевич	9	9
Данилова Майя Андреевна	5	5
Петрова Диана Геннадиевна	5	3
Тарасов Александр Евгеньевич	5	3

Советом директоров рассмотрены 35 вопросов по различным направлениям производственной и непроизводственной сферы Общества, из них 2 по созыву общего собрания акционеров (принятию решений единственным акционером).

Были рассмотрены вопросы утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности и ее корректировки, утверждения Положения о КПЭ в новой редакции, увеличения уставного капитала, утверждения Положения о системе управления рисками, утверждения Положения об информационной политике, рассмотрены вопросы годового общего собрания акционеров, избрания председателя и заместителя председателя Совета директоров, избрании нового состава Комитета по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров Общества, одобрения сделок и другие вопросы, необходимые для стабильной работы акционерного общества.

Обществом исполняются решения, принимаемые Советом директоров, при этом решения имеют существенное влияние на планомерность и эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров в течение отчетного года не предусматривалось, не начислялось и не выплачивалось. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров ограничивается требованиями законодательства.

*Информация об исполнении Обществом решений органов управления, в том числе принятых в соответствии с поручениями Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)*

Таблица 24

№	Рекомендация по Заключению	Информация о выполнении рекомендации ревизионной комиссии
<b>Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2019 год</b>		
1	АО «Аэропорт Якутск» провести мероприятия по повышению качества корпоративного управления в Обществе.	ИСПОЛНЕНО. Работа по повышению качества корпоративного управления идет на постоянной основе.
2	Продолжить мероприятия по получению дополнительных доходов Обществом, в том числе от неосновной деятельности аэропорта.	ИСПОЛНЕНО. Работа ведется на постоянной основе. Развиваются услуги грузового терминала, цеха бортового питания, точек общепита, гостиниц и др. видов деятельности. Утвержден план мероприятий по мобилизации доходов и оптимизации расходов на 2019-2022 гг.
3	Продолжить работу по эффективному использованию свободных площадей обоих пассажирских терминалов.	ИСПОЛНЕНО. В соответствии с Указом Президента РФ от 25 марта 2020 года №206 «Об объявлении в Российской Федерации нерабочих дней», Постановлением главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 13 марта 2020 года №6, Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 17 марта 2020 года №1055 «О введении режима повышенной готовности на территории Республики Саха (Якутия) и мерах по противодействию распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019)», распоряжением Окружной администрации города Якутска от 26 марта 2020 года №448 р «О введении дополнительных ограничительных мер на территории городского округа «город Якутск», связанных с реализацией мероприятий по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019)» в рамках реализации мероприятий по обеспечению развития экономики в условиях ухудшения ситуации Обществом приняты исчерпывающие меры по недопущению досрочного расторжения



		договоров аренды нежилых помещений, принято решение о производстве перерасчета арендной платы на период ограничений, кроме фактически понесенных коммунальных и эксплуатационных затрат. Проведенные мероприятия позволили сохранить основных потребителей услуг Общества по аренде нежилых помещений, при этом объем поступлений, фактически, сохранился на уровне 2019 года.
4	При привлечении кредитной организации соблюдать порядок отбора в соответствии с Положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Кредитная организация привлекается в соответствии с положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».
5	В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества АО «Аэропорт Якутск», рекомендовать внести изменения в Положение об аренде свободных площадей, в частности о предоставлении в аренду имущества по результатам проведения торгов.	ИСПОЛНЕНО. В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества в 2020 г. Обществом, по результатам открытого аукциона, заключен договор по выбору арендатора на право заключения договора предоставления права по оказанию услуг упаковки багажа на территории аэропорта Якутск. Проведенный аукцион позволил не только увеличить полученную выручку, но и сделал процедуру аукциона открытой, прозрачной, исключая коррупционные проявления.
6	Наиболее важные и значимые вопросы, рассматриваемые на заседании Совета директоров, рассмотреть в очной форме (в том числе с использованием систем ВКС).	ИСПОЛНЕНО. В 2020 году в форме ВКС были рассмотрены следующие вопросы: предварительное утверждение годового отчета Общества за 2019 год, распределение прибыли, утверждение отчета о достижении установленных значений КПЭ, одобрение кредитных сделок и залога недвижимости. Всего проведено 9 заседаний, из них 2 по ВКС и 7 заочно
7	Разработать план мероприятий по устранению замечаний обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности 2019 года, со сроком устранения до конца 2020 года и представить ревизионной комиссии.	ИСПОЛНЕНО. Разработан план мероприятий, замечания устранены.
8	Усилить работу и контроль за исполнением мероприятий по устранению замечаний и предложений по итогам обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год.	ИСПОЛНЕНО. Все работы по замечаниям исполнены.

9	Продолжить работу по исполнению вынесенных рекомендаций по заключению ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Рекомендации все выполняются на постоянной основе.
---	---	---

**Генеральный директор  
АО «Аэропорт Якутск»**

**С.С. Игнатенко**